



Estudio de las estrategias de competitividad de las empresas industriales vascas: fase cuantitativa

ANEXO V: Normalidad, fiabilidad y validez de los ítems del cuestionario

Índice

1. Introducción.....	1
2. Pruebas de normalidad de los ítems	3
3. Pruebas de fiabilidad o consistencia interna de los ítems.....	12
4. Pruebas de validez de los factores	19
Bibliografía.....	67

1. Introducción

El presente anexo recoge, siguiendo un orden de menor a mayor complejidad, diferentes pruebas encaminadas a garantizar en lo posible la calidad del cuestionario empleado en la encuesta como soporte para el registro de los fenómenos sociales que se pretende medir. Estas pruebas se refieren exclusivamente a los ítems P1 a P26, P33 a P41 y P43 a P50.

Que el cuestionario sea adecuado o no como instrumento de medida depende básicamente de su resultado satisfactorio en tres grupos de pruebas. En primer lugar, las pruebas de control de entrada de datos y normalidad. Si se pretende que los ítems considerados en el cuestionario sirvan para *explicar*, *predecir* o *describir* una realidad social, será necesario determinar si con éstos se pueden realizar pruebas de inferencia estadística. En este proceso de comprobación se aplicarán varias pruebas: el test *Z* de Kolmogorov-Smirnov, su equivalente, el test *U* de Shapiro-Wilk para grupos de menos de 50 elementos, y la comprobación de los índices de asimetría y curtosis.

Realizado esto, se pasa a las pruebas de fiabilidad. En este sentido, será necesario asumir que entre la medida *verdadera* (teórica, aunque imposible de plasmar) de los fenómenos que pretende medir y la medida que se recoja en la realidad, puede haber diferencia o *error*. Por ejemplo, de manera corriente, asumiendo que los entrevistados conocen y comprenden bien el sentido de las frases e ítems (algo que damos por cierto en la encuesta realizada), es plausible admitir que las respuestas referentes a una empresa, obtenidas de la entrevista a un responsable concreto serían algo distintas a las que hubieran de recogerse de haber entrevistado a otro. Incluso, dado que los fenómenos que se pretende medir a veces resultan complejos, es plausible entender que ítems asumidos como *equivalentes entre sí* (por ser afirmaciones o frases alusivas a un mismo factor) en la realidad reciban medidas algo distintas. El primer ejemplo implica directamente una cuestión de *fiabilidad*. El segundo ejemplo es un supuesto específico de la fiabilidad, que recibe el nombre de *coherencia interna*, y que nos afecta muy directamente, ya que el cuestionario precisamente es estructurado por familias de ítems. El hecho de asumir que los ítems de cada agrupación son *equivalentes entre sí* supone tener que comprobar su coherencia interna.

Una última cuestión que es preciso evaluar está muy unida a lo anterior, y es el hecho de que los ítems del cuestionario por grupos *sean una buena regla de medir* los diferentes *factores*. Se trata de la evaluación de la *validez*. En términos generales, las pruebas de la validez están encaminadas a comprobar en qué medida unos grupos de ítems, que se supone que representan factores que, recordemos, están dispuestos de forma tácita, *miden correctamente para cada factor su esencia o significado, de manera completa y clara*. La validez es con claridad la evaluación más compleja y difícil de determinar en un trabajo de investigación social. Buena parte de las tareas que conlleva se han realizado incluso desde antes del estudio cuantitativo, y han sido objeto del mismo, así como de toda la revisión bibliográfica de la literatura en materia de competitividad empresarial, realizada por el equipo a lo largo de estos meses.

Es por ello, que en este anexo tan sólo se dará explicación de lo que se define como *validez*, de los aspectos que comprende y de las condiciones que se suele exigir, bien sea para asumir que los resultados de todo el estudio sean ciertos con garantías, o incluso también para la explotación futura de la tabla, con más técnicas y en mayor detalle del alcanzado en el presente informe, caso de que se entienda necesario o interesante hacer.

2. Pruebas de normalidad de los ítems

Las primeras pruebas estadísticas que deben realizarse previo al análisis de datos son:

- Comprobación de ausencia de errores de entrada de datos: Evitar las alternativas o respuestas ilógicas para las escalas definidas.
- Comprobación de la normalidad univariante, para el caso de los ítems con escala Likert de 5 puntos incorporados en el cuestionario (P1 a P26, P33 a P41 y P43 a P50).

La primera comprobación se hizo analizando tablas de frecuencias variable a variable, y del examen del informe de los datos realizado por Gizaker. La segunda comprobación es objeto del presente punto.

Una de condición necesaria para las pruebas de contraste de hipótesis (como es el caso del análisis Anova), y también para el empleo de un buen número de técnicas multivariantes de análisis¹, es que los ítems de de escala intervalar sigan una distribución que se asuma como normal. Se entiende por *normalidad* en un ítem el hecho de que la serie de datos a que da lugar se pueda asumir que sigue una distribución normal. La falta de normalidad en un ítem en principio invalida poder hacer inferencia estadística mediante las correspondientes pruebas de contraste y los análisis realizados. Dado que los análisis realizados requieren el cumplimiento de las condiciones de normalidad a lo largo del estudio, es preciso antes comprobar que cada ítem cumple con esta condición.

Originalmente, los ítems P1 a P26, P33 a P41 y P43 a P50 se distribuyen de manera multinomial, es decir, como un fenómeno (la respuesta del entrevistado) que tiene cinco probabilidades de ocurrencia (los cinco niveles de la escala; la opción NS/NC queda descartada de estas pruebas, al haberla reconvertido en la media de la serie cuando se daba el caso con todos los entrevistados que la elegían).

¹ Habitualmente, todas las técnicas paramétricas de análisis multivariante, como la regresión o el análisis factorial, se apoyan en el cumplimiento de esta condición.

Mediante el test de normalidad de Kolmogorov-Smirnov (K-S)² o la prueba *U* de Shapiro-Wilk (para muestras inferiores a 50 respuestas válidas) se puede comprobar si los items del cuestionario siguen una distribución que se pueda asumir como normal. No obstante, es preciso señalar que se trata de pruebas muy exigentes, originalmente concebidas para evaluar fenómenos expresables de forma puramente cuantitativa, como por ejemplo los fenómenos de la naturaleza.

Otra cuestión que hay que matizar es que debido a lo elevado de la muestra trabajada (n=865), con toda probabilidad los resultados serán negativos si se toma la totalidad de la muestra. En consecuencia, se presentarán a continuación los resultados de estos análisis de normalidad **pero con submuestras aleatorias de la tabla base, menores de forma paulativa**. Con este fin, podrá saberse bien qué items obtienen un resultado de no normalidad persistente, y cuáles se ajustan bien³.

Comenzando con una muestra inicial de 644 elementos, el resultado de los tests de K-S es el siguiente:

Pruebas de normalidad

	Kolmogorov-Smirnov(a)		
	Estadístico	gl	Sig.
SMEAN(p1)	,257	865	,000
SMEAN(p2)	,186	865	,000
SMEAN(p3)	,290	865	,000
SMEAN(p4)	,271	865	,000
SMEAN(p5)	,189	865	,000
SMEAN(p6)	,231	865	,000
SMEAN(p7)	,281	865	,000
SMEAN(p8)	,202	865	,000
SMEAN(p9)	,204	865	,000
SMEAN(p10)	,277	865	,000
SMEAN(p11)	,196	865	,000
SMEAN(p12)	,202	865	,000

² Se aplicará, en concreto, la versión de esta prueba con la corrección de Lilliefors, más adecuada para variables de intervalo, como es el caso.

³ Para más información sobre la evaluación de la normalidad de variables, puede consultarse en Jobson (1991), Capítulo 2.

SMEAN(p13)	,191	865	,000
SMEAN(p14)	,189	865	,000
SMEAN(p15)	,178	865	,000
SMEAN(p16)	,159	865	,000
SMEAN(p17)	,182	865	,000
SMEAN(p18)	,170	865	,000
SMEAN(p19)	,202	865	,000
SMEAN(p20)	,211	865	,000
SMEAN(p21)	,229	865	,000
SMEAN(p22)	,224	865	,000
SMEAN(p23)	,275	865	,000
SMEAN(p24)	,271	865	,000
SMEAN(p25)	,284	865	,000
SMEAN(p26)	,190	865	,000
SMEAN(p33)	,178	865	,000
SMEAN(p34)	,164	865	,000
SMEAN(p35)	,163	865	,000
SMEAN(p36)	,251	865	,000
SMEAN(p37)	,160	865	,000
SMEAN(p38)	,167	865	,000
SMEAN(p39)	,182	865	,000
SMEAN(p40)	,210	865	,000
SMEAN(p41)	,261	865	,000
SMEAN(p43)	,230	865	,000
SMEAN(p44)	,276	865	,000
SMEAN(p45)	,211	865	,000
SMEAN(p46)	,206	865	,000
SMEAN(p47)	,252	865	,000
SMEAN(p48)	,280	865	,000
SMEAN(p49)	,287	865	,000
SMEAN(p50)	,251	865	,000

a Corrección de la significación de Lilliefors

Como se puede ver en la tabla anterior, todos los items incumplen el resultado del test, al dar una significatividad tan baja, queriendo esto decir, en cada caso, que la serie de datos se aleja mucho de la forma típica de la curva normal.

No obstante, aquí también hay que entender que muchas pruebas de análisis se basan en colectivos más pequeños pertenecientes a la muestra general. De aquí que, dado el caso si se extrajese una muestra aleatoria se reduce a 30 elementos, se obtendrían mejores resultados:

Pruebas de normalidad

	Kolmogorov-Smirnov(a)			Shapiro-Wilk		
	Estadístico	gl	Sig.	Estadístico	gl	Sig.
SMEAN(p1)	,230	27	,001	,868	27	,010(**)
SMEAN(p2)	,211	27	,003	,911	28	,025
SMEAN(p3)	,227	27	,001	,800	28	,010(**)
SMEAN(p4)	,272	27	,000	,836	29	,010(**)
SMEAN(p5)	,262	27	,000	,874	27	,010(**)
SMEAN(p6)	,223	27	,001	,896	27	,012
SMEAN(p7)	,317	27	,000	,790	26	,010(**)
SMEAN(p8)	,227	27	,001	,837	27	,010(**)
SMEAN(p9)	,204	27	,005	,904	28	,017
SMEAN(p10)	,351	27	,000	,676	27	,010(**)
SMEAN(p11)	,191	27	,012	,905	26	,022
SMEAN(p12)	,174	27	,032	,869	28	,010(**)
SMEAN(p13)	,191	27	,011	,894	27	,010
SMEAN(p14)	,231	27	,001	,901	27	,016
SMEAN(p15)	,161	27	,066	,905	26	,022
SMEAN(p16)	,234	27	,000	,837	28	,010(**)
SMEAN(p17)	,206	27	,004	,903	28	,015
SMEAN(p18)	,268	27	,000	,865	27	,010(**)
SMEAN(p19)	,278	27	,000	,782	27	,010(**)
SMEAN(p20)	,258	27	,000	,851	27	,010(**)
SMEAN(p21)	,258	27	,000	,896	29	,010(**)
SMEAN(p22)	,260	27	,000	,876	27	,010(**)
SMEAN(p23)	,222	27	,001	,875	27	,010(**)
SMEAN(p24)	,215	27	,002	,863	28	,010(**)
SMEAN(p25)	,268	27	,000	,798	27	,010(**)
SMEAN(p26)	,180	27	,022	,867	26	,010(**)
SMEAN(p33)	,244	27	,000	,820	28	,010(**)
SMEAN(p34)	,234	27	,000	,845	27	,010(**)
SMEAN(p35)	,188	27	,014	,858	27	,010(**)
SMEAN(p36)	,244	27	,000	,835	27	,010(**)
SMEAN(p37)	,153	27	,101	,899	28	,013
SMEAN(p38)	,191	27	,012	,901	28	,015
SMEAN(p39)	,235	27	,000	,905	26	,022
SMEAN(p40)	,232	27	,001	,876	27	,010(**)
SMEAN(p41)	,254	27	,000	,854	28	,010(**)
SMEAN(p43)	,229	27	,001	,828	27	,010(**)
SMEAN(p44)	,301	27	,000	,850	28	,010(**)
SMEAN(p45)	,322	27	,000	,823	27	,010(**)
SMEAN(p46)	,276	27	,000	,871	28	,010(**)
SMEAN(p47)	,300	27	,000	,790	28	,010(**)
SMEAN(p48)	,224	27	,001	1,089	27	,990(*)
SMEAN(p49)	,304	27	,000	,754	27	,010(**)

SMEAN(p50)	,333	27	,000	,807	27	,010(**)
------------	------	----	------	------	----	----------

** Este es un límite superior de la significación verdadera.

* Este es un límite inferior de la significación verdadera.

a Corrección de la significación de Lilliefors

Los niveles de significatividad (última columna de la tabla) superiores a 0,05 indican que se puede asumir normalidad en el ítem para la serie tomada.

Por último, si la muestra aleatoria comprendiese sólo a 15 empresas, el resultado sería mucho más satisfactorio:

Pruebas de normalidad

	Kolmogorov-Smirnov(a)			Shapiro-Wilk		
	Estadístico	gl	Sig.	Estadístico	gl	Sig.
SMEAN(p1)	,236	12	,054	,900	12	,216
SMEAN(p2)	,207	12	,147	,915	11	,344
SMEAN(p3)	,323	12	,001	,779	13	,010(**)
SMEAN(p4)	,330	12	,001	,741	13	,010(**)
SMEAN(p5)	,357	12	,000	,765	12	,010(**)
SMEAN(p6)	,271	12	,012	,971	12	,867
SMEAN(p7)	,320	12	,001	,840	12	,032
SMEAN(p8)	,242	12	,043	1,237	13	,990(*)
SMEAN(p9)	,238	12	,051	,891	11	,194
SMEAN(p10)	,234	12	,059	,879	13	,079
SMEAN(p11)	,257	12	,023	,849	12	,040
SMEAN(p12)	,308	12	,002	,723	12	,010(**)
SMEAN(p13)	,234	12	,058	,879	12	,093
SMEAN(p14)	,244	12	,040	,899	12	,206
SMEAN(p15)	,187	12	,200(*)	1,115	12	,990(*)
SMEAN(p16)	,244	12	,040	,860	13	,044
SMEAN(p17)	,221	12	,096	,890	12	,144
SMEAN(p18)	,219	12	,101	,933	12	,433
SMEAN(p19)	,174	12	,200(*)	,928	12	,397
SMEAN(p20)	,203	12	,169	,911	13	,260
SMEAN(p21)	,204	12	,162	,909	13	,245
SMEAN(p22)	,323	12	,001	,846	13	,029
SMEAN(p23)	,305	12	,002	1,076	12	,990(*)
SMEAN(p24)	,224	12	,085	,877	12	,088
SMEAN(p25)	,309	12	,002	1,801	12	,990(*)
SMEAN(p26)	,218	12	,107	,902	14	,153
SMEAN(p33)	,252	12	,028	1,063	12	,990(*)
SMEAN(p34)	,250	12	,031	,836	12	,028

SMEAN(p35)	,244	12	,040	,823	11	,025
SMEAN(p36)	,239	12	,048	,863	12	,059
SMEAN(p37)	,228	12	,072	,858	12	,049
SMEAN(p38)	,206	12	,150	,942	13	,478
SMEAN(p39)	,174	12	,200(*)	,922	13	,335
SMEAN(p40)	,253	12	,027	,816	12	,015
SMEAN(p41)	,205	12	,157	1,265	11	,990(*)
SMEAN(p43)	,320	12	,001	,815	13	,011
SMEAN(p44)	,292	12	,004	,823	13	,014
SMEAN(p45)	,246	12	,037	,879	12	,092
SMEAN(p46)	,259	12	,021	,807	12	,011
SMEAN(p47)	,217	12	,108	,829	12	,021
SMEAN(p48)	,275	12	,010	,786	12	,010(**)
SMEAN(p49)	,366	12	,000	,693	12	,010(**)
SMEAN(p50)	,235	12	,057	,867	11	,082

** Este es un límite superior de la significación verdadera.

* Este es un límite inferior de la significación verdadera.

a Corrección de la significación de Lilliefors

Esta arbitrariedad de las pruebas de normalidad presentadas con respecto al tamaño de la muestra obliga a apoyarse en otras pruebas estadísticas. Una segunda prueba de normalidad, adecuada para el caso de items, consiste en evaluar cuáles son los grados de asimetría y curtosis (Bollen, 1989, pp. 415-16; Kline, 2005, pp. 48-50; Jobson, 1991, pp. 67 y ss). La asimetría (*skewness*) de una distribución es una medida del grado en que una de sus colas está más achatada que la otra, dando como resultado que los valores inferiores a su mediana estén dispersos de forma desigual en comparación con los valores superiores a la mediana. Por su parte, la curtosis (*kurtosis*) es una medida del grado en que una distribución está achatada o alargada en sus extremos.

Las páginas siguientes son un recuento item por item de su media (*mean*), asimetría (*skewness –G1*), curtosis (*kurtosis – G2*) y desviación típica (*standard dev.*). Los medidas de asimetría y curtosis de un item que se supone sigue una distribución normal, deberían ser iguales a 0 y 3, respectivamente.

Las siguientes páginas son un fragmento de las hojas de salida del programa EQS para trabajo con ecuaciones estructurales. Indican los resultados de cada item en su media,

asimetría, curtosis y desviación típica⁴. A efectos de evaluación, cuando el índice de asimetría esté por encima de 2 ó debajo de -2 y el índice de curtosis por encima de 7 ó debajo de -7, se puede asumir que el ítem en cuestión no sigue una distribución normal.

A la luz de los resultados obtenidos por esta última prueba, y por encontrarse dentro de los niveles permitidos para el trabajo con variables de intervalo, **se concluye que todos los ítems siguen series de tendencia normal.**

⁴ En concreto, se han tomado las puntuaciones recodificadas de los ítems originales, que descartan la opción de respuesta 'NS/NS', sustituyéndola por la media para el ítem concreto. Si se asume que el hecho en sí de que un entrevistado determinado no hubiera sabido o querido responder a una cuestión concreta es un fenómeno aleatorio, entonces esta decisión no debería alterar la información real del ítem como estimador de parámetros de la población. . Por otro lado, se omiten los ítems 27 a 32.b, 42 y 51, pues no son escalas de intervalo.

UNIVARIATE STATISTICS

VARIABLE	P1_1	P2_1	P3_1	P4_1	P5_1
MEAN	3.9617	3.0409	4.1137	4.0258	3.2159
SKEWNESS (G1)	-.6044	-.0073	-.8061	-.9312	-.1566
KURTOSIS (G2)	.4306	-.5146	1.6221	1.1005	-.5081
STANDARD DEV.	.8220	1.0373	.7111	.8683	1.0224
VARIABLE	P6_1	P7_1	P8_1	P9_1	P10_1
MEAN	3.6795	3.7744	3.3670	3.4506	2.3153
SKEWNESS (G1)	-.4345	-.4635	-.1858	-.2737	.6901
KURTOSIS (G2)	.2357	.2643	-.2356	-.0602	-.9466
STANDARD DEV.	.8572	.7863	.9342	.8983	1.4432
VARIABLE	P11_1	P12_1	P13_1	P14_1	P15_1
MEAN	3.3099	2.2330	2.5702	3.2862	3.1631
SKEWNESS (G1)	-.2235	.5786	.1340	-.2925	-.2786
KURTOSIS (G2)	-.1325	-.4656	-.7000	-.4067	-.7192
STANDARD DEV.	.9359	1.1116	1.0854	1.0383	1.1749
VARIABLE	P16_1	P17_1	P18_1	P19_1	P20_1
MEAN	2.6277	3.1984	3.0590	3.3157	3.2685
SKEWNESS (G1)	.1890	-.2916	.0223	-.4533	-.4936
KURTOSIS (G2)	-.8903	-.6465	-.8755	-.3720	-.1901
STANDARD DEV.	1.1969	1.1362	1.2593	1.0851	1.0305
VARIABLE	P21_1	P22_1	P23_1	P24_1	P25_1
MEAN	3.3650	3.4262	1.9590	2.2945	2.2173
SKEWNESS (G1)	-.5070	-.5159	.8678	.6310	.6847
KURTOSIS (G2)	-.2490	-.3442	-.2084	-.8663	-.7379
STANDARD DEV.	1.0560	1.1079	1.0788	1.3187	1.2780
VARIABLE	P26_1	P33_1	P34_1	P35_1	P36_1

MEAN	3.2691	2.6321	2.8340	2.9550	2.0275
SKEWNESS (G1)	-.3548	.2085	-.0236	-.1206	.9322
KURTOSIS (G2)	-.8393	-1.0344	-.9753	-.9558	.1488
STANDARD DEV.	1.2404	1.2509	1.2529	1.2400	1.0793

VARIABLE	P37_1	P38_1	P39_1	P40_1	P41_1
MEAN	2.7021	2.5929	3.3032	3.6400	3.7979
SKEWNESS (G1)	.1452	.2441	-.3844	-.4063	-.6505
KURTOSIS (G2)	-1.0841	-.5891	-.3964	.4862	.8853
STANDARD DEV.	1.2907	1.1305	1.0916	.8611	.8378

VARIABLE	P43_1	P44_1	P45_1	P46_1	P47_1
MEAN	3.3220	3.0914	3.2368	2.5677	3.3602
SKEWNESS (G1)	-.1446	-.1843	-.1739	.2495	-.0683
KURTOSIS (G2)	.3623	.4220	-.3189	-.3080	.8210
STANDARD DEV.	.7985	.7538	1.0116	.9444	.6387

VARIABLE	P48_1	P49_1	P50_1
MEAN	3.2523	3.1899	2.9804
SKEWNESS (G1)	.0080	-.2152	-.0353
KURTOSIS (G2)	1.0454	.5203	-.2411
STANDARD DEV.	.5896	.6972	.7845

3. Pruebas de fiabilidad o consistencia interna de los ítems

La fiabilidad o consistencia interna de las escalas de medida se puede definir como el grado de concordancia exhibido por los ítems que miden una misma variable o factor, y se suele medir a través del coeficiente *alfa* de Cronbach (1951). De acuerdo con Nunnally (1978), se puede afirmar que existe consistencia interna a partir de valores de 0,60 en este coeficiente. No obstante, Van de Ven y Ferry (1980) rebajan el nivel mínimo necesario hasta 0,55.

A continuación, el análisis de los valores *alfa* de Cronbach por grupos de ítems permite apreciar cuál es el nivel de coherencia interna de los ítems en cada factor, determinando de manera alternativa si éste mejora caso de eliminar un ítem concreto. La tabla siguiente muestra los resultados obtenidos para esta prueba para el total de la muestra (n =865 empresas). En trama gris se destacan aquellos ítems cuya eliminación daría lugar a mejoras en la coherencia interna del grupo o factor. Por otro lado, el factor Financiación no admite esta posibilidad, al disponer sólo de un ítem⁵.

F1) - SITUACIÓN Y ESTRATEGIA COMERCIAL: 0,697

	Alfa de Cronbach si se elimina el ítem
P1.- “Nuestra empresa es suficientemente conocida en los mercados en los que opera y tiene buena imagen”	0,635
P2.- “Nuestros esfuerzos comerciales y de marketing son lo suficientemente importantes; creemos que no es necesario invertir más de lo que ya invertimos en estas cuestiones”	0,639
P3.- “Podemos afirmar que la calidad de servicio que ofrecemos a nuestros clientes es elevada (es decir, somos ágiles y flexibles, ofrecemos buenos plazos y condiciones de entrega, buen servicio postventa, etc.)”	0,673

⁵ Serían necesarios al menos dos ítems para obtener una medida de coherencia interna.

P4.- “Somos capaces de ofrecer paquetes y soluciones completas a nuestros clientes “	0,650
P5.- “Nuestra empresa dispone de medios adecuados para vigilar el mercado, que nos permiten un buen conocimiento del cliente y de la competencia “	0,640

F2) – DIRECCIÓN Y PERSONAL: 0,605

	Alfa de Cronbach si se elimina el ítem
P6.- “Los directivos de nuestra empresa hemos identificado de forma clara y concreta nuestras principales debilidades, amenazas, oportunidades y fortalezas, así como las estrategias a seguir en los próximos tres años”	0,516
P7.- “La cualificación de los directivos de nuestra empresa es la adecuada para hacer frente a los retos que se nos plantean en los próximos años”	0,514
P8.- “Nuestra empresa destaca por una inversión importante y bien orientada en la formación y desarrollo de sus empleados”	0,517
P10.- “Una parte importante de nuestros trabajadores tiene participación en los resultados económicos de nuestra empresa”	0,697
P11.- “La actitud e implicación de los trabajadores de nuestra empresa es la adecuada para afrontar con éxito los retos que se plantean en los próximos años”	0,514

F3) – DIMENSIÓN: 0,648

	Alfa de Cronbach si se elimina el ítem
P12.- “El tamaño de nuestra empresa es mayor que el de nuestros principales CLIENTES, y eso nos coloca en una buena situación en la negociación con ellos.”	0,565
P13.- “El tamaño de nuestra empresa es mayor que el de nuestros principales COMPETIDORES y eso nos aporta ventajas frente a ellos”	0,472

P14.- “El tamaño de nuestra empresa es el adecuado para desarrollar y lanzar nuevos productos o atender a nuevos tipos de clientes “	0,609
--	-------

F4) – INNOVACIÓN: 0,814

	Alfa de Cronbach si se elimina el ítem
P9.- “Nuestra empresa destaca por una dirección y una gestión innovadora”	0,799
P15.- “En nuestra empresa se incorporan a menudo modificaciones importantes en los productos de nuestra cartera”	0,761
P16.- “Nuestra empresa destaca por su capacidad para desarrollar y lanzar al mercado productos radicalmente innovadores”	0,759
P17.- “Nuestra empresa invierte constantemente en innovación en el proceso productivo y comercial”	0,760
P18.- “Aproximadamente, ¿Qué porcentaje de la facturación total de su empresa se invierte en I+D+i, es decir, en Investigación+Desarrollo+innovación?”	0,795
P24.- “Nuestra empresa trabaja a menudo con CENTROS TECNOLÓGICOS Y UNIVERSIDADES “	0,827

F5) – ADAPTACION A LAS FLUCTUACIÓN DEL MERCADO: 0,707

	Alfa de Cronbach si se elimina el ítem
P19.- “Gracias a tener una cartera de productos diversificada podemos ajustar bien nuestra producción a las fluctuaciones de la demanda”	0,602
P20.- “La flexibilidad de nuestros proveedores y de nuestra red de subcontratistas nos permite ajustar bien la producción a las fluctuaciones	0,596

del mercado”	
P21.- “Gracias a la reorganización del trabajo y la flexibilidad laboral en nuestra empresa, nos adaptamos bien a las fluctuaciones de la demanda”	0,650

F6) – RELACIONES DE COLABORACIÓN: 0,473

	Alfa de Cronbach si se elimina el ítem
P22.- “Los acuerdos de colaboración con PROVEEDORES, SUMINISTRADORES Y CLIENTES son una práctica habitual en nuestra empresa “	0,346
P23.- “Los acuerdos de colaboración con EMPRESAS COMPETIDORAS son una práctica habitual en nuestra empresa “	0,384
P25.- “Tenemos planes para cerrar acuerdos de cooperación con otras empresas o instituciones en los próximos tres años “	0,396

F7) – FINANCIACIÓN: No cabe calcularlo, ya que se trata de un único ítem. Se asume igual a 1

	Alfa de Cronbach si se elimina el ítem
P26.- “A nuestra empresa le resulta relativamente sencillo obtener la financiación que necesita para afrontar sus planes estratégicos”	---

F8) – INTERNACIONALIZACIÓN: 0,726

	Alfa de Cronbach si se elimina el ítem
P33.- “La dimensión de nuestra empresa es la adecuada para afrontar proyectos de internacionalización “	0,631
P34.- “En nuestro proceso de internacionalización son esenciales los acuerdos de cooperación con otras empresas”	0,704

P35.- “El conocimiento de idiomas por parte de nuestros directivos es el adecuado para afrontar el proceso de internacionalización”	0,651
P36.- “La predisposición de nuestros empleados hacia la movilidad geográfica es buena, lo cual facilita la internacionalización de nuestra empresa “	0,672

F9) – PRODUCTO: 0,681

	Alfa de Cronbach si se elimina el ítem
P37.- “Nuestro producto está a salvo a medio plazo de la competencia proveniente de países de bajo coste”	0,652
P38.- “Nuestros principales productos son jóvenes, es decir no son maduros y tienen un alto potencial de crecimiento en ventas”	0,609
P39.- “Nuestros principales productos son críticos o estratégicos para nuestros clientes”	0,640
P40.- “La calidad de nuestros productos es superior a la de la media de nuestros competidores”	0,632
P41.- “Nuestros clientes son conscientes de la elevada calidad de nuestros productos y la valoran muy positivamente”	0,620

F10) – COMPETITIVIDAD ACTUAL: 0,694

	Alfa de Cronbach si se elimina el ítem
P43.- “En los ÚLTIMOS TRES AÑOS y respecto a nuestros competidores de referencia, la tasa de CRECIMIENTO DE LAS VENTAS de nuestra empresa ha sido...”	0,562
P44.- “En los ÚLTIMOS TRES AÑOS y respecto a nuestros competidores de referencia, la RENTABILIDAD de nuestra empresa ha sido...”	0,582
P45.- “En los ÚLTIMOS TRES AÑOS el NÚMERO DE EMPLEADOS de	0,687

nuestra empresa...”	
P46.- “En los ÚLTIMOS TRES AÑOS nuestros MÁRGENES COMERCIALES...”	0,684

F11) – COMPETITIVIDAD FUTURA: 0,713

	Alfa de Cronbach si se elimina el ítem
P47.- “En los PRÓXIMOS TRES AÑOS estimamos que la tasa de CRECIMIENTO DE LAS VENTAS de nuestra empresa frente a la de la competencia va a ser...”	0,603
P48.- “En los PRÓXIMOS TRES AÑOS estimamos que la RENTABILIDAD de nuestra empresa frente a la de la competencia va a ser...”	0,603
P49.- “En los PRÓXIMOS TRES AÑOS estimamos que el NÚMERO DE EMPLEADOS de nuestra empresa...”	0,701
P50.- “En los PRÓXIMOS TRES AÑOS estimamos que nuestros MÁRGENES COMERCIALES...”	0,697

Al igual que como se explicaba para el caso de las pruebas de normalidad, una cuestión importante respecto a la medición de la coherencia interna de los ítems en factores es que estos resultados están referidos al total de la muestra recogida, **siendo muy probable que al considerar colectivos de empresa de forma particular, los resultados varíen en gran medida.** De cualquier manera, tomada la muestra general, no parece conveniente eliminar ningún ítem de la escala, siendo duda, por el contrario, los ítems 10 y 24.

Más grave es el bajo nivel de coherencia interna del factor Relaciones de colaboración, para el que tampoco cabe subsanación eliminando ningún ítem en particular. A este respecto, de nuevo es conveniente señalar que con toda probabilidad las medidas de coherencia interna mejorarían analizando la muestra por colectivos separadamente.

En definitiva, desde el punto de vista de la fiabilidad **se opta por mantener la integridad de la escala trabajada**, conscientes de que los resultados de las pruebas de fiabilidad en cada colectivo serán ostensiblemente mejores.

4. Pruebas de validez de los factores

Por lo que se refiere a la validez de las escalas, se refiere por tal el grado en que una medida o conjunto de medidas son capaces de capturar la esencia del concepto que se desea conocer, quedando libre de errores de tipo constante (sistemático) o aleatorio (Churchill y Iacobucci, 2002, p. 407; Sánchez y Sarabia, 1999, p. 379). La validez general se concreta en nociones más específicas, como son la *validez de contenido*, *validez de concepto* o *interna* y la *validez de criterio* (Bagozzi, 1994).

No existe un único indicador para determinar la validez general, sino criterios distintos, cada uno centrado en evaluar un aspecto concreto de ésta. De aquí la necesidad de analizarlos aplicando varios criterios. Unos son de tipo cualitativo, como la revisión exhaustiva de la literatura y una apreciación objetiva y completa de la realidad. Otros, en cambio, están basados más bien en pruebas y medidas estadísticas (Sánchez y Sarabia, 1999).

La validez de contenido en una escala se refiere al grado en el que la misma es representativa del concepto que pretende medir. También se entiende como el grado en el que los items de la escala resultan representativos del universo de items que hacen explícito un concepto. Por su naturaleza cualitativa, no existen pruebas estadísticas o coeficientes para su medida, sino únicamente aproximaciones basadas en juicios de valor (Sánchez y Sarabia, 1999, p. 380).

Una revisión exhaustiva de la literatura previamente desarrollada es condición necesaria para establecer que existe validez de contenido en los factores de una escala, y en el modelo que conforman. Este ha sido el objetivo de la discusión pormenorizada de cada factor, explicada en el epígrafe quinto del informe (Elaboración del cuestionario), así como de toda la labor de investigación cualitativa, más la labor de revisión de la literatura.

Por su parte, la validez interna o de concepto se refiere al problema de determinar qué es lo que realmente mide el instrumento o escala de medición (Sánchez y Sarabia, 1999, p. 383). En realidad, se trata del aspecto de la validez que mayor atención ha recibido en las Ciencias sociales (Bagozzi, 1994), y el que más dificultad conlleva (Churchill y Iacobucci,

2002). Tres aspectos conforman la validez interna: validez convergente, discriminante y nomológica.

La *validez convergente* refleja el grado en que las medidas o items supuestamente pertenecientes a un mismo factor se encuentran altamente relacionados entre sí. Por su parte, la *validez discriminante*, se refiere al grado en el que las escalas pertenecientes a factores distintos están relacionadas entre sí (Bearden et al. 1993). Por último, *la validez nomológica* se refiere a la capacidad que tiene un factor de relacionarse con los demás tal y como se señala a través de la teoría, o en nuestro caso, a través tanto de la revisión teórica de la literatura realizada como de la comprobación de cada una de las hipótesis, realizada a lo largo del informe.

Por último, hay que señalar que la evaluación de la validez convergente y discriminante se puede realizar mediante la técnica del Análisis Factorial Confirmatorio (Kline, 2005). Sin embargo, hay que advertir que para ello, esta técnica multivariante exige trabajar con muestras más específicas que la tomada. Por ejemplo, empresas de un tamaño o sector concretos. De hecho, el tamaño de muestra trabajado, debido a lo elevado de su dimensión, suele dar problemas de ajuste, y por extensión, de comprobación de los dos primeros tipos de validez. En resumen, **estas pruebas de validez deberían realizarse en cada colectivo o submuestra tomada a partir de una variable de clasificación concreta que se estime interesante.**

La valoración de la validez convergente y discriminante está más allá de los objetivos del presente estudio. A pesar de ello, a continuación se añaden las hojas de salida del programa EQS, con los datos del Análisis Factorial Confirmatorio de primer nivel, con 11 factores (los 9 definidos como factores integrantes de la competitividad empresarial, más el de competitividad actual y el de competitividad futura), considerando toda la muestra. La evaluación de este material es de lo que consta las pruebas de validez convergente y discriminante, aludidas en párrafos anteriores. Es de esperar que cuando se analice un colectivo concreto, en una muestra más pequeña (p.ej., PYMEs de Gipuzkoa), los resultados de ajuste global y ajustes parciales sean mejores.



ESTUDIO DE LAS ESTRATEGIAS DE COMPETITIVIDAD DE LAS EMPRESAS VASCAS:
FASE CUANTITATIVA

1

EQS, A STRUCTURAL EQUATION PROGRAM MULTIVARIATE SOFTWARE, INC.
COPYRIGHT BY P.M. BENTLER VERSION 6.1 (C) 1985 - 2004 (B81).

PROGRAM CONTROL INFORMATION

```
1 /TITLE
2 primera prueba de modelo factorial confirmatorio con todos los factores
3 /SPECIFICATIONS
4 DATA='D:\jon en 158.227.58.141\Proyecto SPRI\Fase Cuantitativa\Análisis\
5 Ecuacs estructurales\spssegs.ess';
6 VARIABLES=162; CASES=865;
7 METHOD=robust; ANALYSIS=COV; MATRIX=RAW;
8 MISSING=PAIR; SE=FISHER;
9
10 /LABELS
11 V1=P1_1; V2=P2_1; V3=P3_1; V4=P4_1; V5=P5_1;
12 V6=P6_1; V7=P7_1; V8=P8_1; V9=P9_1; V10=P10_1;
13 V11=P11_1; V12=P12_1; V13=P13_1; V14=P14_1; V15=P15_1;
14 V16=P16_1; V17=P17_1; V18=P18_1; V19=P19_1; V20=P20_1;
15 V21=P21_1; V22=P22_1; V23=P23_1; V24=P24_1; V25=P25_1;
16 V26=P26_1; V27=P33_1; V28=P34_1; V29=P35_1;
17 V30=P36_1; V31=P37_1; V32=P38_1; V33=P39_1; V34=P40_1;
18 V35=P41_1; V36=P43_1; V37=P44_1; V38=P45_1;
19 V39=P46_1; V40=P47_1; V41=P48_1; V42=P49_1; V43=P50_1;
20
21 /EQUATIONS
22 !F1: Situación estratégica y comercial;
23 V1 = *F1 + E1;
24 V2 = *F1 + E2;
25 V3 = *F1 + E3;
26 V4 = *F1 + E4;
27 V5 = *F1 + E5;
28
29 !F2: Dirección y Personal;
30 V6 = *F2 + E6;
31 V7 = *F2 + E7;
32 V8 = *F2 + E8;
33 V10 = *F2 + E10;
34 V11 = *F2 + E11;
35
36 !F3: Dimensión;
37 V12 = *F3 + E12;
38 V13 = *F3 + E13;
39 V14 = *F3 + E14;
40
41 !F4: Innovación;
42 V9 = *F4 + E9;
43 V15 = *F4 + E15;
44 V16 = *F4 + E16;
45 V17 = *F4 + E17;
46 V18 = *F4 + E18;
47 V24 = *F4 + E24;
48
49 !F5: Adaptación a las fluctuaciones del mercado;
50 V19 = *F5 + E19;
51 V20 = *F5 + E20;
52 V21 = *F5 + E21;
```

26-Jul-06 PAGE : 2 EQS Licensee:
TITLE: primera prueba de modelo factorial confirmatorio con to

```

53
54      !F6: Relaciones de colaboración;
55      V22 = *F6 + E22;
56      V23 = *F6 + E23;
57      V25 = *F6 + E25;
58
59      !F7: Financiación;
60      V26 = *F7 + E26;
61
62
63      !F8: Internacionalización;
64      V27 = *F8 + E27;
65      V28 = *F8 + E28;
66      V29 = *F8 + E29;
67      V30 = *F8 + E30;
68
69      !F9: Producto;
70      V31 = *F9 + E31;
71      V32 = *F9 + E32;
72      V33 = *F9 + E33;
73      V34 = *F9 + E34;
74      V35 = *F9 + E35;
75
76      !F10: Competitividad actual;
77      V36 = *F10 + E36;
78      V37 = *F10 + E37;
79      V38 = *F10 + E38;
80      V39 = *F10 + E39;
81
82      !F11: Competitividad futura;
83      V40 = *F11 + E40;
84      V41 = *F11 + E41;
85      V42 = *F11 + E42;
86      V43 = *F11 + E43;
87
88
89
90 /VARIANCES
91      E1 = *;
92      E2 = *;
93      E3 = *;
94      E4 = *;
95      E5 = *;
96      E6 = *;
97      E7 = *;
98      E8 = *;
99      E9 = *;
100     E10 = *;
101     E11 = *;
102     E12 = *;
103     E13 = *;
104     E14 = *;
105     E15 = *;
106     E16 = *;
107     E17 = *;
108     E18 = *;
109     E19 = *;

```



ESTUDIO DE LAS ESTRATEGIAS DE COMPETITIVIDAD DE LAS EMPRESAS VASCAS:
FASE CUANTITATIVA

26-Jul-06 PAGE : 3 EQS Licensee:
TITLE: primera prueba de modelo factorial confirmatorio con to

```
110 E20= *;  
111 E21= *;  
112 E22= *;  
113 E23= *;  
114 E24= *;  
115 E25= *;  
116 E26= 0;  
117 E32= *;  
118 E33= *;  
119 E34= *;  
120 E35= *;  
121 E36= *;  
122 E37= *;  
123 E38= *;  
124 E39= *;  
125 E40= *;  
126 E41= *;  
127 E43= *;  
128  
129  
130 /COVARIANCES  
131 F1, F2 = *;  
132 F1, F3 = *;  
133 F1, F4= *;  
134 F1, F5 = *;  
135 F1, F6 = *;  
136 F1, F7 = *;  
137 F1, F8 = *;  
138 F1, F9 = *;  
139 F1, F10 = *;  
140 F1, F11 = *;  
141  
142 F2, F3 = *;  
143 F2, F4 = *;  
144 F2, F5 = *;  
145 F2, F6 = *;  
146 F2, F7 = *;  
147 F2, F8 = *;  
148 F2, F9 = *;  
149 F2, F10 = *;  
150 F2, F11 = *;  
151  
152 F3, F4 = *;  
153 F3, F5 = *;  
154 F3, F6 = *;  
155 F3, F7 = *;  
156 F3, F8 = *;  
157 F3, F9 = *;  
158 F3, F10 = *;  
159 F3, F11 = *;  
160  
161 F4, F5 = *;  
162 F4, F6 = *;  
163 F4, F7 = *;  
164 F4, F8 = *;  
165 F4, F9 = *;  
166 F4, F10 = *;
```



ESTUDIO DE LAS ESTRATEGIAS DE COMPETITIVIDAD DE LAS EMPRESAS VASCAS:
FASE CUANTITATIVA

26-Jul-06 PAGE : 4 EQS Licensee:
TITLE: primera prueba de modelo factorial confirmatorio con to

```
167 F4, F11 = *;  
168  
169 F5, F6 = *;  
170 F5, F7 = *;  
171 F5, F8 = *;  
172 F5, F9 = *;  
173 F5, F10 = *;  
174 F5, F11 = *;  
175  
176 F6, F7 = *;  
177 F6, F8 = *;  
178 F6, F9 = *;  
179 F6, F10 = *;  
180 F6, F11 = *;  
181  
182 F7, F8 = *;  
183 F7, F9 = *;  
184 F7, F10 = *;  
185 F7, F11 = *;  
186  
187 F8, F9 = *;  
188 F8, F10 = *;  
189 F8, F11 = *;  
190  
191 F9, F10 = *;  
192 F9, F11 = *;  
193  
194 F10, F11 = *;  
195  
196 /PRINT  
197 FIT=ALL;  
198 TABLE=EQUATION;  
199 /LMTEST SET = PEE;  
200 /OUTPUT  
201 Parameters;  
202 Standard Errors;  
203 RSquare;  
204 Listing;  
205 DATA='EQSOUT.ETS';  
206 /END
```

206 RECORDS OF INPUT MODEL FILE WERE READ

*** THE DEFAULT METHOD IS ML,ROBUST WHEN MISSING= PAIR.

DATA IS READ FROM D:\jon en 158.227.58.141\Proyecto SPRI\Fase Cuantitativa\Análisis\Ecuacs estructurales\spsseqs.ess
THERE ARE 162 VARIABLES AND 865 CASES
IT IS A RAW DATA ESS FILE

*** NOTE *** THIS FILE CONTAINS ALPHANUMERIC VARIABLES,
WHICH MUST NOT BE USED IN THE MODEL.

*** SINCE NO MISSING VALUES WERE FOUND, MISSING=COMPLETE IS USED.



**ESTUDIO DE LAS ESTRATEGIAS DE COMPETITIVIDAD DE LAS EMPRESAS VASCAS:
FASE CUANTITATIVA**

26-Jul-06 PAGE : 5 EQS Licensee:
TITLE: primera prueba de modelo factorial confirmatorio con to

SAMPLE STATISTICS BASED ON COMPLETE CASES

UNIVARIATE STATISTICS

VARIABLE	P1_1	P2_1	P3_1	P4_1	P5_1
MEAN	3.9617	3.0409	4.1137	4.0258	3.2159
SKEWNESS (G1)	-.6044	-.0073	-.8061	-.9312	-.1566
KURTOSIS (G2)	.4306	-.5146	1.6221	1.1005	-.5081
STANDARD DEV.	.8220	1.0373	.7111	.8683	1.0224
VARIABLE	P6_1	P7_1	P8_1	P9_1	P10_1
MEAN	3.6795	3.7744	3.3670	3.4506	2.3153
SKEWNESS (G1)	-.4345	-.4635	-.1858	-.2737	.6901
KURTOSIS (G2)	.2357	.2643	-.2356	-.0602	-.9466
STANDARD DEV.	.8572	.7863	.9342	.8983	1.4432
VARIABLE	P11_1	P12_1	P13_1	P14_1	P15_1
MEAN	3.3099	2.2330	2.5702	3.2862	3.1631
SKEWNESS (G1)	-.2235	.5786	.1340	-.2925	-.2786
KURTOSIS (G2)	-.1325	-.4656	-.7000	-.4067	-.7192
STANDARD DEV.	.9359	1.1116	1.0854	1.0383	1.1749
VARIABLE	P16_1	P17_1	P18_1	P19_1	P20_1
MEAN	2.6277	3.1984	3.0590	3.3157	3.2685
SKEWNESS (G1)	.1890	-.2916	.0223	-.4533	-.4936
KURTOSIS (G2)	-.8903	-.6465	-.8755	-.3720	-.1901
STANDARD DEV.	1.1969	1.1362	1.2593	1.0851	1.0305
VARIABLE	P21_1	P22_1	P23_1	P24_1	P25_1
MEAN	3.3650	3.4262	1.9590	2.2945	2.2173
SKEWNESS (G1)	-.5070	-.5159	.8678	.6310	.6847
KURTOSIS (G2)	-.2490	-.3442	-.2084	-.8663	-.7379
STANDARD DEV.	1.0560	1.1079	1.0788	1.3187	1.2780
VARIABLE	P26_1	P33_1	P34_1	P35_1	P36_1
MEAN	3.2691	2.6321	2.8340	2.9550	2.0275
SKEWNESS (G1)	-.3548	.2085	-.0236	-.1206	.9322
KURTOSIS (G2)	-.8393	-1.0344	-.9753	-.9558	.1488
STANDARD DEV.	1.2404	1.2509	1.2529	1.2400	1.0793
VARIABLE	P37_1	P38_1	P39_1	P40_1	P41_1
MEAN	2.7021	2.5929	3.3032	3.6400	3.7979
SKEWNESS (G1)	.1452	.2441	-.3844	-.4063	-.6505
KURTOSIS (G2)	-1.0841	-.5891	-.3964	.4862	.8853
STANDARD DEV.	1.2907	1.1305	1.0916	.8611	.8378
VARIABLE	P43_1	P44_1	P45_1	P46_1	P47_1
MEAN	3.3220	3.0914	3.2368	2.5677	3.3602



**ESTUDIO DE LAS ESTRATEGIAS DE COMPETITIVIDAD DE LAS EMPRESAS VASCAS:
FASE CUANTITATIVA**

SKEWNESS (G1)	-.1446	-.1843	-.1739	.2495	-.0683
KURTOSIS (G2)	.3623	.4220	-.3189	-.3080	.8210
STANDARD DEV.	.7985	.7538	1.0116	.9444	.6387

VARIABLE	P48_1	P49_1	P50_1
MEAN	3.2523	3.1899	2.9804
SKEWNESS (G1)	.0080	-.2152	-.0353
KURTOSIS (G2)	1.0454	.5203	-.2411
STANDARD DEV.	.5896	.6972	.7845

MULTIVARIATE KURTOSIS

MARDIA'S COEFFICIENT (G2,P) = 199.5324
NORMALIZED ESTIMATE = 47.1668

ELLIPTICAL THEORY KURTOSIS ESTIMATES

MARDIA-BASED KAPPA = .1031 MEAN SCALED UNIVARIATE KURTOSIS = -.0656
MARDIA-BASED KAPPA IS USED IN COMPUTATION. KAPPA= .1031

CASE NUMBERS WITH LARGEST CONTRIBUTION TO NORMALIZED MULTIVARIATE KURTOSIS:

CASE NUMBER	178	316	450	727	789
ESTIMATE	2933.9323	2267.0226	2356.1556	5644.1706	2393.3466



**ESTUDIO DE LAS ESTRATEGIAS DE COMPETITIVIDAD DE LAS EMPRESAS VASCAS:
FASE CUANTITATIVA**

P48_1	V 41	.081	.039	.058	.095	.045
P49_1	V 42	.043	.048	.084	.104	.079
P50_1	V 43	.040	.057	.035	.090	.046

		P11_1 V 11	P12_1 V 12	P13_1 V 13	P14_1 V 14	P15_1 V 15
P11_1	V 11	.876				
P12_1	V 12	.127	1.236			
P13_1	V 13	.140	.519	1.178		
P14_1	V 14	.287	.372	.431	1.078	
P15_1	V 15	.178	.247	.159	.376	1.380
P16_1	V 16	.196	.320	.247	.374	.919
P17_1	V 17	.197	.180	.189	.374	.775
P18_1	V 18	.057	.091	.040	.175	.618
P19_1	V 19	.293	.273	.201	.396	.326
P20_1	V 20	.250	.206	.203	.331	.314
P21_1	V 21	.425	.120	.161	.358	.251
P22_1	V 22	.280	.176	.244	.294	.305
P23_1	V 23	.101	.162	.112	.058	.091
P24_1	V 24	.112	.097	.071	.119	.436
P25_1	V 25	.075	.105	.054	.030	.382
P26_1	V 26	.227	.224	.304	.334	.172
P33_1	V 27	.187	.309	.315	.468	.358
P34_1	V 28	.025	.081	.099	.054	.268
P35_1	V 29	.086	.145	.104	.246	.277
P36_1	V 30	.233	.151	.139	.218	.227
P37_1	V 31	.241	.264	.300	.319	.308
P38_1	V 32	.195	.206	.158	.237	.483
P39_1	V 33	.178	.110	.189	.246	.291
P40_1	V 34	.165	.093	.166	.215	.228
P41_1	V 35	.233	.157	.128	.269	.236
P43_1	V 36	.080	.051	.127	.151	.134
P44_1	V 37	.120	.086	.177	.126	.102
P45_1	V 38	.094	.038	.050	.117	.166
P46_1	V 39	.153	.126	.098	.130	.098
P47_1	V 40	.048	.060	.088	.067	.167
P48_1	V 41	.056	.037	.092	.076	.103
P49_1	V 42	.079	-.032	-.010	.009	.120
P50_1	V 43	.060	.061	.021	.076	.107

		P16_1 V 16	P17_1 V 17	P18_1 V 18	P19_1 V 19	P20_1 V 20
P16_1	V 16	1.433				
P17_1	V 17	.801	1.291			
P18_1	V 18	.599	.674	1.586		
P19_1	V 19	.355	.375	.214	1.178	
P20_1	V 20	.312	.268	.084	.515	1.062
P21_1	V 21	.266	.272	.114	.464	.458
P22_1	V 22	.308	.341	.192	.236	.344
P23_1	V 23	.177	.076	.027	.064	.081
P24_1	V 24	.504	.427	.505	.144	.207
P25_1	V 25	.472	.333	.471	.112	.166
P26_1	V 26	.200	.226	.083	.335	.302
P33_1	V 27	.421	.374	.275	.276	.287
P34_1	V 28	.334	.291	.319	.108	.100
P35_1	V 29	.294	.294	.312	.260	.265
P36_1	V 30	.320	.255	.170	.158	.180
P37_1	V 31	.352	.271	.110	.258	.324
P38_1	V 32	.521	.399	.264	.290	.311
P39_1	V 33	.307	.304	.181	.221	.207
P40_1	V 34	.207	.239	.144	.236	.183
P41_1	V 35	.252	.241	.107	.254	.216
P43_1	V 36	.170	.214	.138	.154	.132
P44_1	V 37	.133	.157	.083	.110	.133
P45_1	V 38	.183	.204	.189	.169	.091
P46_1	V 39	.159	.146	.109	.198	.181
P47_1	V 40	.196	.139	.150	.081	.093
P48_1	V 41	.114	.107	.093	.069	.094
P49_1	V 42	.137	.070	.122	.068	.089
P50_1	V 43	.141	.068	.090	.117	.118

		P21_1 V 21	P22_1 V 22	P23_1 V 23	P24_1 V 24	P25_1 V 25
P21_1	V 21	1.115				
P22_1	V 22	.369	1.228			
P23_1	V 23	.096	.269	1.164		
P24_1	V 24	.032	.303	.215	1.739	
P25_1	V 25	.028	.350	.297	.811	1.633
P26_1	V 26	.336	.195	.014	.234	.094
P33_1	V 27	.214	.227	.070	.393	.361
P34_1	V 28	.018	.119	.071	.355	.538
P35_1	V 29	.142	.085	-.030	.376	.360
P36_1	V 30	.219	.184	.196	.301	.303
P37_1	V 31	.328	.281	.172	.173	.158
P38_1	V 32	.305	.320	.169	.327	.204
P39_1	V 33	.202	.223	.062	.257	.256
P40_1	V 34	.191	.145	.000	.037	.066
P41_1	V 35	.250	.267	.037	.106	.074
P43_1	V 36	.118	.132	.011	.124	.122



**ESTUDIO DE LAS ESTRATEGIAS DE COMPETITIVIDAD DE LAS EMPRESAS VASCAS:
FASE CUANTITATIVA**

P44_1	V 37	.074	.092	.005	.086	.071
P45_1	V 38	.088	.041	.004	.123	.141
P46_1	V 39	.170	.163	.104	.102	.154
P47_1	V 40	.107	.079	.047	.100	.171
P48_1	V 41	.101	.082	.035	.086	.124
P49_1	V 42	.128	.087	.016	.096	.108
P50_1	V 43	.120	.061	.097	.055	.120

		P26_1	P33_1	P34_1	P35_1	P36_1
		V 26	V 27	V 28	V 29	V 30
P26_1	V 26	1.539				
P33_1	V 27	.357	1.565			
P34_1	V 28	.029	.511	1.570		
P35_1	V 29	.254	.703	.499	1.537	
P36_1	V 30	.106	.604	.394	.532	1.165
P37_1	V 31	.301	.254	.105	.166	.221
P38_1	V 32	.185	.210	.182	.167	.248
P39_1	V 33	.194	.289	.252	.195	.240
P40_1	V 34	.186	.187	.131	.163	.089
P41_1	V 35	.224	.197	.094	.141	.148
P43_1	V 36	.229	.159	.145	.090	.118
P44_1	V 37	.292	.111	.023	.053	.065
P45_1	V 38	.260	.140	.127	.063	.119
P46_1	V 39	.178	.045	.059	.013	.136
P47_1	V 40	.073	.120	.132	.105	.139
P48_1	V 41	.110	.111	.079	.080	.109
P49_1	V 42	.055	.047	.050	.039	.096
P50_1	V 43	-.033	.090	.062	.076	.115

		P37_1	P38_1	P39_1	P40_1	P41_1
		V 31	V 32	V 33	V 34	V 35
P37_1	V 31	1.666				
P38_1	V 32	.572	1.278			
P39_1	V 33	.330	.426	1.192		
P40_1	V 34	.262	.180	.257	.741	
P41_1	V 35	.293	.257	.293	.374	.702
P43_1	V 36	.215	.156	.104	.105	.076
P44_1	V 37	.168	.124	.084	.098	.093
P45_1	V 38	.164	.126	.137	.069	.070
P46_1	V 39	.245	.185	.164	.078	.107
P47_1	V 40	.203	.155	.129	.091	.071
P48_1	V 41	.146	.107	.079	.092	.073
P49_1	V 42	.176	.138	.097	.080	.035
P50_1	V 43	.180	.118	.106	.057	.065

		P43_1	P44_1	P45_1	P46_1	P47_1
		V 36	V 37	V 38	V 39	V 40
P43_1	V 36	.638				
P44_1	V 37	.323	.568			
P45_1	V 38	.330	.220	1.023		
P46_1	V 39	.203	.248	.188	.892	
P47_1	V 40	.152	.085	.103	.109	.408
P48_1	V 41	.130	.137	.064	.128	.210
P49_1	V 42	.126	.097	.241	.132	.156
P50_1	V 43	.030	-.007	-.023	.221	.171

		P48_1	P49_1	P50_1
		V 41	V 42	V 43
P48_1	V 41	.348		
P49_1	V 42	.109	.486	
P50_1	V 43	.160	.142	.615

BENTLER-WEEKS STRUCTURAL REPRESENTATION:

NUMBER OF DEPENDENT VARIABLES = 43

DEPENDENT V'S :	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
DEPENDENT V'S :	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
DEPENDENT V'S :	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30
DEPENDENT V'S :	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40
DEPENDENT V'S :	41	42	43							

NUMBER OF INDEPENDENT VARIABLES = 54

INDEPENDENT F'S :	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
INDEPENDENT F'S :	11									
INDEPENDENT E'S :	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
INDEPENDENT E'S :	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
INDEPENDENT E'S :	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30
INDEPENDENT E'S :	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40
INDEPENDENT E'S :	41	42	43							

NUMBER OF FREE PARAMETERS = 151
NUMBER OF FIXED NONZERO PARAMETERS = 43

*** WARNING MESSAGES ABOVE, IF ANY, REFER TO INDEPENDENCE MODEL.
CALCULATIONS FOR USER'S MODEL NOW BEGIN.



**ESTUDIO DE LAS ESTRATEGIAS DE COMPETITIVIDAD DE LAS EMPRESAS VASCAS:
FASE CUANTITATIVA**

3RD STAGE OF COMPUTATION REQUIRED 12327579 WORDS OF MEMORY.
PROGRAM ALLOCATED 100000000 WORDS

DETERMINANT OF INPUT MATRIX IS .14152D-05
F2,F1 VARIANCE OF PARAMETER ESTIMATE IS SET TO ZERO.
F5,F5 VARIANCE OF PARAMETER ESTIMATE IS SET TO ZERO.
F7,F7 VARIANCE OF PARAMETER ESTIMATE IS SET TO ZERO.
F9,F2 VARIANCE OF PARAMETER ESTIMATE IS SET TO ZERO.
F10,F10 VARIANCE OF PARAMETER ESTIMATE IS SET TO ZERO.
V43,F11 VARIANCE OF PARAMETER ESTIMATE IS SET TO ZERO.



**ESTUDIO DE LAS ESTRATEGIAS DE COMPETITIVIDAD DE LAS EMPRESAS VASCAS:
FASE CUANTITATIVA**

26-Jul-06 PAGE : 7 EQS Licensee:
TITLE: primera prueba de modelo factorial confirmatorio con to

MAXIMUM LIKELIHOOD SOLUTION (NORMAL DISTRIBUTION THEORY)

PARAMETER	CONDITION CODE
F1,F1	LINEARLY DEPENDENT ON OTHER PARAMETERS
F2,F1	LINEARLY DEPENDENT ON OTHER PARAMETERS
F4,F3	LINEARLY DEPENDENT ON OTHER PARAMETERS
F4,F4	LINEARLY DEPENDENT ON OTHER PARAMETERS
F5,F5	LINEARLY DEPENDENT ON OTHER PARAMETERS
F6,F4	LINEARLY DEPENDENT ON OTHER PARAMETERS
F7,F7	LINEARLY DEPENDENT ON OTHER PARAMETERS
F8,F5	LINEARLY DEPENDENT ON OTHER PARAMETERS
F9,F2	LINEARLY DEPENDENT ON OTHER PARAMETERS
F10,F10	LINEARLY DEPENDENT ON OTHER PARAMETERS
V43,F11	LINEARLY DEPENDENT ON OTHER PARAMETERS



**ESTUDIO DE LAS ESTRATEGIAS DE COMPETITIVIDAD DE LAS EMPRESAS VASCAS:
FASE CUANTITATIVA**

P38_1	V 32	-.122	-.061	.050	.084	.040
P39_1	V 33	-.014	.004	.007	.067	-.017
P40_1	V 34	-.008	.029	-.013	.040	-.019
P41_1	V 35	.015	.033	.013	.047	-.071
P43_1	V 36	.000	-.051	.023	.045	.010
P44_1	V 37	-.022	-.041	.028	.037	.059
P45_1	V 38	-.001	-.022	.092	.048	.009
P46_1	V 39	-.017	.017	.062	.030	.067
P47_1	V 40	.011	-.010	-.010	.026	.002
P48_1	V 41	.028	-.017	-.007	.010	.015
P49_1	V 42	.003	.005	.034	.039	.055
P50_1	V 43	-.005	.009	-.020	.018	.020

		P11_1 V 11	P12_1 V 12	P13_1 V 13	P14_1 V 14	P15_1 V 15
P11_1	V 11	.000				
P12_1	V 12	-.023	.000			
P13_1	V 13	-.024	.197	.000		
P14_1	V 14	.073	-.051	-.029	.000	
P15_1	V 15	-.080	.010	-.098	.038	.000
P16_1	V 16	-.077	.070	-.025	.018	.090
P17_1	V 17	-.055	-.051	-.063	.044	.007
P18_1	V 18	-.142	-.091	-.158	-.085	.014
P19_1	V 19	.067	.041	-.052	.064	.017
P20_1	V 20	.029	-.021	-.045	.006	.011
P21_1	V 21	.209	-.102	-.081	.041	-.044
P22_1	V 22	.132	.048	.104	.111	-.043
P23_1	V 23	.020	.091	.035	-.042	-.101
P24_1	V 24	-.050	-.050	-.090	-.092	-.054
P25_1	V 25	-.087	-.035	-.099	-.171	.002
P26_1	V 26	.024	-.018	.040	-.011	-.051
P33_1	V 27	-.031	.075	.060	.134	-.048
P34_1	V 28	-.113	-.067	-.063	-.158	.011
P35_1	V 29	-.097	-.052	-.111	-.035	-.065
P36_1	V 30	.073	-.021	-.049	-.028	-.071
P37_1	V 31	.046	.067	.086	.038	-.024
P38_1	V 32	.014	.024	-.040	-.023	.175
P39_1	V 33	.008	-.061	.002	.002	.002
P40_1	V 34	.016	-.057	.003	.002	-.025
P41_1	V 35	.066	-.012	-.055	.028	-.049
P43_1	V 36	-.012	-.055	.011	-.001	-.045
P44_1	V 37	.037	-.010	.073	-.010	-.059
P45_1	V 38	.017	-.050	-.047	-.009	.018
P46_1	V 39	.087	.051	.016	.023	-.028
P47_1	V 40	-.012	.004	.028	-.012	.010
P48_1	V 41	.005	-.010	.040	.009	-.032
P49_1	V 42	.040	-.068	-.049	-.043	.016
P50_1	V 43	.016	.020	-.024	.019	-.008

		P16_1 V 16	P17_1 V 17	P18_1 V 18	P19_1 V 19	P20_1 V 20
P16_1	V 16	.000				
P17_1	V 17	-.010	.000			
P18_1	V 18	-.040	.082	.000		
P19_1	V 19	.028	.073	-.024	.000	
P20_1	V 20	-.008	-.029	-.150	.025	.000
P21_1	V 21	-.047	-.017	-.114	-.015	-.012
P22_1	V 22	-.059	.001	-.076	.024	.136
P23_1	V 23	-.025	-.112	-.120	-.053	-.034
P24_1	V 24	-.013	-.052	.128	-.049	-.017
P25_1	V 25	.070	-.039	.178	-.120	-.061
P26_1	V 26	-.035	.008	-.089	.005	-.021
P33_1	V 27	-.008	-.023	-.038	.024	.041
P34_1	V 28	.062	.040	.121	-.051	-.056
P35_1	V 29	-.067	-.041	.049	.049	.058
P36_1	V 30	.005	-.037	-.060	-.027	-.001
P37_1	V 31	.001	-.054	-.146	-.030	.042
P38_1	V 32	.196	.098	.026	.023	.050
P39_1	V 33	.001	.021	-.042	-.030	-.039
P40_1	V 34	-.061	-.009	-.051	.016	-.032
P41_1	V 35	-.049	-.038	-.112	.007	-.025
P43_1	V 36	-.019	.039	.000	.010	-.008
P44_1	V 37	-.037	.000	-.041	-.019	.006
P45_1	V 38	.027	.059	.075	.051	-.025
P46_1	V 39	.025	.023	.011	.097	.082
P47_1	V 40	.030	-.015	.029	-.028	-.015
P48_1	V 41	-.028	-.025	-.011	-.025	.002
P49_1	V 42	.027	-.031	.042	-.004	.018
P50_1	V 43	.019	-.045	.001	.036	.039

		P21_1 V 21	P22_1 V 22	P23_1 V 23	P24_1 V 24	P25_1 V 25
P21_1	V 21	.000				
P22_1	V 22	.166	.000			
P23_1	V 23	-.016	.060	.000		
P24_1	V 24	-.153	.086	.096	.000	
P25_1	V 25	-.194	-.065	.069	.574	.000
P26_1	V 26	.020	.064	-.058	.095	-.049
P33_1	V 27	-.026	-.052	-.083	.139	.057



**ESTUDIO DE LAS ESTRATEGIAS DE COMPETITIVIDAD DE LAS EMPRESAS VASCAS:
FASE CUANTITATIVA**

P34_1	V 28	-.134	-.057	-.026	.194	.346
P35_1	V 29	-.060	-.149	-.159	.162	.104
P36_1	V 30	.043	-.021	.084	.115	.080
P37_1	V 31	.053	.075	.059	-.035	-.067
P38_1	V 32	.050	.129	.063	.135	-.005
P39_1	V 33	-.038	.043	-.037	.077	.060
P40_1	V 34	-.019	-.012	-.086	-.121	-.106
P41_1	V 35	.014	.090	-.060	-.072	-.119
P43_1	V 36	-.020	.025	-.047	.012	.005
P44_1	V 37	-.049	-.004	-.048	-.015	-.034
P45_1	V 38	-.025	-.047	-.045	.031	.044
P46_1	V 39	.074	.088	.062	.023	.072
P47_1	V 40	.002	-.034	-.015	.002	.047
P48_1	V 41	.011	-.015	-.018	.002	.018
P49_1	V 42	.059	.012	-.025	.031	.026
P50_1	V 43	.043	-.022	.051	-.017	.029

		P26_1	P33_1	P34_1	P35_1	P36_1
		V 26	V 27	V 28	V 29	V 30
P26_1	V 26	.000				
P33_1	V 27	-.095	.000			
P34_1	V 28	-.138	-.021	.000		
P35_1	V 29	.033	-.003	.051	.000	
P36_1	V 30	-.087	-.013	.003	.012	.000
P37_1	V 31	.054	.004	-.053	-.044	.037
P38_1	V 32	-.044	-.022	.036	-.028	.078
P39_1	V 33	-.021	.071	.114	.011	.080
P40_1	V 34	-.002	-.003	.010	.002	-.051
P41_1	V 35	.012	-.018	-.042	-.039	-.010
P43_1	V 36	-.046	.029	.062	-.020	.022
P44_1	V 37	.045	-.007	-.051	-.046	-.021
P45_1	V 38	.033	.032	.058	-.028	.040
P46_1	V 39	-.016	-.047	.000	-.065	.069
P47_1	V 40	-.009	-.020	.044	-.012	.036
P48_1	V 41	.040	-.008	.004	-.020	.022
P49_1	V 42	.000	-.045	-.008	-.039	.028
P50_1	V 43	-.094	-.012	-.003	-.010	.040

		P37_1	P38_1	P39_1	P40_1	P41_1
		V 31	V 32	V 33	V 34	V 35
P37_1	V 31	.000				
P38_1	V 32	.189	.000			
P39_1	V 33	-.030	.092	.000		
P40_1	V 34	-.053	-.113	-.018	.000	
P41_1	V 35	-.062	-.072	-.016	.104	.000
P43_1	V 36	.071	.023	-.022	-.005	-.048
P44_1	V 37	.038	.004	-.029	.000	-.019
P45_1	V 38	.044	.015	.033	-.022	-.032
P46_1	V 39	.143	.091	.076	.001	.020
P47_1	V 40	.070	.032	.014	-.010	-.043
P48_1	V 41	.033	.002	-.020	.006	-.024
P49_1	V 42	.088	.057	.021	.013	-.040
P50_1	V 43	.083	.027	.021	-.017	-.019

		P43_1	P44_1	P45_1	P46_1	P47_1
		V 36	V 37	V 38	V 39	V 40
P43_1	V 36	.000				
P44_1	V 37	.008	.000			
P45_1	V 38	.039	-.042	.000		
P46_1	V 39	-.044	.025	-.016	.000	
P47_1	V 40	.012	-.041	-.013	.010	.000
P48_1	V 41	.010	.029	-.035	.043	.005
P49_1	V 42	.034	.014	.164	.067	-.002
P50_1	V 43	-.073	-.100	-.109	.149	-.005

		P48_1	P49_1	P50_1
		V 41	V 42	V 43
P48_1	V 41	.000		
P49_1	V 42	-.026	.000	
P50_1	V 43	.010	.026	.000

AVERAGE ABSOLUTE COVARIANCE RESIDUALS = .0456
 AVERAGE OFF-DIAGONAL ABSOLUTE COVARIANCE RESIDUALS = .0477



**ESTUDIO DE LAS ESTRATEGIAS DE COMPETITIVIDAD DE LAS EMPRESAS VASCAS:
FASE CUANTITATIVA**

26-Jul-06 PAGE : 9 EQS Licensee:
TITLE: primera prueba de modelo factorial confirmatorio con to

MAXIMUM LIKELIHOOD SOLUTION (NORMAL DISTRIBUTION THEORY)

STANDARDIZED RESIDUAL MATRIX:

		P1_1	P2_1	P3_1	P4_1	P5_1
		V_1	V_2	V_3	V_4	V_5
P1_1	V 1	.000				
P2_1	V 2	.073	.000			
P3_1	V 3	.021	-.054	.000		
P4_1	V 4	-.058	-.032	.092	.000	
P5_1	V 5	.021	.044	-.091	-.023	.000
P6_1	V 6	-.007	-.030	-.005	-.051	.033
P7_1	V 7	.030	-.008	.083	.030	.029
P8_1	V 8	-.093	-.008	.006	.000	.015
P9_1	V 9	-.122	.146	.115	.181	.201
P10_1	V 10	-.095	-.048	-.084	-.057	-.008
P11_1	V 11	-.030	.049	.034	.012	-.038
P12_1	V 12	-.062	-.043	-.118	-.074	.083
P13_1	V 13	.025	-.013	-.117	-.057	.031
P14_1	V 14	.006	.010	.006	.062	.030
P15_1	V 15	-.059	-.100	-.071	.059	-.002
P16_1	V 16	-.061	-.073	-.104	.068	.049
P17_1	V 17	-.018	-.017	-.025	.062	.016
P18_1	V 18	-.101	-.078	-.091	.003	-.031
P19_1	V 19	-.035	-.023	.004	.010	.035
P20_1	V 20	-.071	-.040	-.051	.023	.031
P21_1	V 21	-.019	.023	.063	.046	.017
P22_1	V 22	.047	.061	.003	.123	.101
P23_1	V 23	-.023	.025	-.041	-.017	.073
P24_1	V 24	-.006	-.048	-.190	-.018	.061
P25_1	V 25	-.071	-.144	-.238	-.023	.031
P26_1	V 26	.004	.021	-.039	-.016	.019
P33_1	V 27	.022	-.033	-.025	.067	.086
P34_1	V 28	-.124	-.169	-.134	-.079	-.049
P35_1	V 29	.045	-.031	-.053	.022	.098
P36_1	V 30	-.011	.035	-.069	-.021	.047
P37_1	V 31	-.013	-.043	-.033	.034	-.045
P38_1	V 32	-.097	-.095	-.088	.012	-.016
P39_1	V 33	.000	-.048	-.039	.040	.016
P40_1	V 34	.022	-.077	.112	.077	-.083
P41_1	V 35	.077	-.016	.126	.084	-.003
P43_1	V 36	-.032	.009	-.080	-.012	.027
P44_1	V 37	-.021	.021	.003	-.012	.026
P45_1	V 38	-.022	-.038	-.066	.044	-.019
P46_1	V 39	.010	.118	.015	.025	.090
P47_1	V 40	.038	-.050	-.046	.040	.034
P48_1	V 41	.036	-.024	-.036	.005	.038
P49_1	V 42	-.062	-.054	-.065	.013	.006
P50_1	V 43	-.023	-.014	-.056	-.009	.067

		P6_1	P7_1	P8_1	P9_1	P10_1
		V_6	V_7	V_8	V_9	V_10
P6_1	V 6	.000				
P7_1	V 7	.077	.000			
P8_1	V 8	.007	-.033	.000		
P9_1	V 9	.211	.211	.331	.000	
P10_1	V 10	.014	-.039	-.016	.074	.000
P11_1	V 11	-.050	-.032	.009	.114	.130
P12_1	V 12	-.109	-.081	-.020	-.001	.034
P13_1	V 13	-.106	-.065	-.056	-.005	.011
P14_1	V 14	-.007	.059	.078	.122	-.017
P15_1	V 15	-.075	-.088	.023	-.067	.052
P16_1	V 16	-.089	-.118	.016	-.037	.018
P17_1	V 17	-.041	-.054	.134	.001	.032
P18_1	V 18	-.043	-.119	.023	-.026	.063
P19_1	V 19	-.061	-.030	-.070	.082	-.047
P20_1	V 20	-.004	-.008	-.008	.086	.001
P21_1	V 21	-.033	.013	-.004	.092	.035
P22_1	V 22	.010	.010	.054	.062	.043
P23_1	V 23	-.018	-.042	-.023	-.023	.060
P24_1	V 24	.059	-.023	.059	-.029	.126
P25_1	V 25	.059	-.094	-.079	-.007	.155
P26_1	V 26	-.015	-.016	.019	.112	-.014
P33_1	V 27	.023	-.028	.005	.065	.070
P34_1	V 28	.008	-.103	-.064	.014	.090
P35_1	V 29	.059	.109	-.045	.082	.054
P36_1	V 30	-.011	-.006	.025	.051	.055
P37_1	V 31	-.112	-.030	-.048	-.004	-.019
P38_1	V 32	-.126	-.069	.047	.083	.025
P39_1	V 33	-.015	.004	.007	.068	-.011
P40_1	V 34	-.011	.043	-.016	.052	-.015
P41_1	V 35	.021	.050	.017	.063	-.059
P43_1	V 36	.000	-.082	.030	.063	.009
P44_1	V 37	-.034	-.069	.040	.055	.055



**ESTUDIO DE LAS ESTRATEGIAS DE COMPETITIVIDAD DE LAS EMPRESAS VASCAS:
FASE CUANTITATIVA**

P45_1	V 38	-.001	-.028	.097	.053	.006
P46_1	V 39	-.020	.023	.070	.035	.049
P47_1	V 40	.020	-.020	-.017	.045	.002
P48_1	V 41	.056	-.037	-.012	.019	.017
P49_1	V 42	.004	.009	.052	.062	.055
P50_1	V 43	-.008	.015	-.027	.025	.018

		P11_1 V 11	P12_1 V 12	P13_1 V 13	P14_1 V 14	P15_1 V 15
P11_1	V 11	.000				
P12_1	V 12	-.022	.000			
P13_1	V 13	-.023	.163	.000		
P14_1	V 14	.075	-.044	-.026	.000	
P15_1	V 15	-.073	.008	-.077	.032	.000
P16_1	V 16	-.069	.053	-.019	.014	.064
P17_1	V 17	-.052	-.040	-.051	.037	.005
P18_1	V 18	-.121	-.065	-.116	-.065	.009
P19_1	V 19	.066	.034	-.044	.057	.013
P20_1	V 20	.030	-.018	-.040	.005	.009
P21_1	V 21	.212	-.087	-.071	.038	-.036
P22_1	V 22	.127	.039	.087	.096	-.033
P23_1	V 23	.020	.076	.030	-.038	-.079
P24_1	V 24	-.040	-.034	-.063	-.067	-.035
P25_1	V 25	-.073	-.025	-.071	-.129	.001
P26_1	V 26	.020	-.013	.030	-.009	-.035
P33_1	V 27	-.026	.054	.044	.103	-.033
P34_1	V 28	-.096	-.048	-.046	-.121	.007
P35_1	V 29	-.084	-.038	-.082	-.027	-.044
P36_1	V 30	.072	-.017	-.042	-.025	-.056
P37_1	V 31	.038	.047	.061	.029	-.016
P38_1	V 32	.013	.019	-.033	-.020	.132
P39_1	V 33	.007	-.050	.002	.002	.001
P40_1	V 34	.020	-.060	.003	.002	-.025
P41_1	V 35	.084	-.013	-.061	.032	-.050
P43_1	V 36	-.016	-.062	.012	-.001	-.048
P44_1	V 37	.052	-.012	.089	-.013	-.067
P45_1	V 38	.018	-.044	-.042	-.008	.015
P46_1	V 39	.099	.049	.015	.024	-.025
P47_1	V 40	-.020	.006	.040	-.017	.013
P48_1	V 41	.009	-.015	.063	.015	-.046
P49_1	V 42	.061	-.088	-.065	-.059	.020
P50_1	V 43	.022	.023	-.028	.023	-.009

		P16_1 V 16	P17_1 V 17	P18_1 V 18	P19_1 V 19	P20_1 V 20
P16_1	V 16	.000				
P17_1	V 17	-.007	.000			
P18_1	V 18	-.026	.057	.000		
P19_1	V 19	.021	.059	-.018	.000	
P20_1	V 20	-.007	-.025	-.116	.022	.000
P21_1	V 21	-.037	-.014	-.086	-.013	-.011
P22_1	V 22	-.045	.001	-.054	.020	.119
P23_1	V 23	-.019	-.091	-.089	-.045	-.030
P24_1	V 24	-.009	-.035	.077	-.034	.013
P25_1	V 25	.046	-.027	.111	-.087	-.047
P26_1	V 26	-.024	.006	-.057	.004	-.017
P33_1	V 27	-.005	-.016	-.024	.018	.032
P34_1	V 28	.041	.028	.077	-.038	-.044
P35_1	V 29	-.045	-.029	.031	.036	.046
P36_1	V 30	.004	-.030	-.044	-.023	-.001
P37_1	V 31	.000	-.037	-.090	-.021	.032
P38_1	V 32	.145	.076	.018	.019	.043
P39_1	V 33	.001	.017	-.030	-.025	-.034
P40_1	V 34	-.059	-.009	-.047	.018	-.036
P41_1	V 35	-.049	-.040	-.106	.008	-.029
P43_1	V 36	-.020	.042	.000	.012	-.010
P44_1	V 37	-.041	.000	-.043	-.024	.008
P45_1	V 38	.022	.051	.059	.046	-.024
P46_1	V 39	.022	.021	.010	.094	.084
P47_1	V 40	.039	-.021	.036	-.041	-.022
P48_1	V 41	-.040	-.037	-.015	-.039	.003
P49_1	V 42	.033	-.040	.048	-.006	.025
P50_1	V 43	.021	-.050	.001	.043	.048

		P21_1 V 21	P22_1 V 22	P23_1 V 23	P24_1 V 24	P25_1 V 25
P21_1	V 21	.000				
P22_1	V 22	.142	.000			
P23_1	V 23	-.014	.050	.000		
P24_1	V 24	-.110	.059	.067	.000	
P25_1	V 25	-.144	-.046	.050	.340	.000
P26_1	V 26	.015	.047	-.044	.058	-.031
P33_1	V 27	-.020	-.037	-.061	.084	.036
P34_1	V 28	-.101	-.041	-.019	.117	.216
P35_1	V 29	-.046	-.109	-.119	.099	.066
P36_1	V 30	.038	-.018	.072	.081	.058
P37_1	V 31	.039	.053	.042	-.020	-.041
P38_1	V 32	.042	.103	.052	.091	-.004
P39_1	V 33	-.033	.036	-.031	.053	.043



**ESTUDIO DE LAS ESTRATEGIAS DE COMPETITIVIDAD DE LAS EMPRESAS VASCAS:
FASE CUANTITATIVA**

P40_1	V 34	-.020	-.012	-.093	-.107	-.096
P41_1	V 35	.016	.097	-.066	-.065	-.111
P43_1	V 36	-.023	.028	-.055	.011	.005
P44_1	V 37	-.061	-.004	-.059	-.015	-.035
P45_1	V 38	-.024	-.042	-.041	.023	.034
P46_1	V 39	.074	.084	.061	.018	.060
P47_1	V 40	.003	-.048	-.022	.002	.057
P48_1	V 41	.018	-.023	-.028	.003	.024
P49_1	V 42	.080	.016	-.034	.034	.030
P50_1	V 43	.052	-.025	.060	-.017	.029

		P26_1	P33_1	P34_1	P35_1	P36_1
		V 26	V 27	V 28	V 29	V 30
P26_1	V 26	.000				
P33_1	V 27	.061	.000			
P34_1	V 28	-.089	-.013	.000		
P35_1	V 29	.022	-.002	.033	.000	
P36_1	V 30	-.065	-.009	.002	.009	.000
P37_1	V 31	.033	.002	-.033	-.027	.027
P38_1	V 32	-.032	-.015	.025	-.020	.064
P39_1	V 33	-.015	.052	.083	.008	.068
P40_1	V 34	-.002	-.003	.009	.002	-.055
P41_1	V 35	.011	-.017	-.040	-.038	-.011
P43_1	V 36	-.046	.029	.062	-.021	.026
P44_1	V 37	.048	-.007	-.054	-.049	-.026
P45_1	V 38	.026	.025	.046	-.022	.037
P46_1	V 39	-.014	-.040	.000	-.056	.067
P47_1	V 40	-.012	-.025	.054	-.015	.053
P48_1	V 41	.054	-.011	.005	-.028	.034
P49_1	V 42	.000	-.052	-.009	-.045	.038
P50_1	V 43	-.096	-.013	-.003	-.011	.047

		P37_1	P38_1	P39_1	P40_1	P41_1
		V 31	V 32	V 33	V 34	V 35
P37_1	V 31	.000				
P38_1	V 32	.129	.000			
P39_1	V 33	-.021	.075	.000		
P40_1	V 34	-.048	-.116	-.019	.000	
P41_1	V 35	-.057	-.076	-.017	.144	.000
P43_1	V 36	.069	.025	-.025	-.008	-.071
P44_1	V 37	.039	.004	-.035	-.001	-.030
P45_1	V 38	.034	.013	.030	-.025	-.038
P46_1	V 39	.117	.085	.073	.001	.026
P47_1	V 40	.085	.044	.020	-.018	-.080
P48_1	V 41	.043	.003	-.031	.012	-.049
P49_1	V 42	.098	.073	.028	.021	-.069
P50_1	V 43	.082	.031	.024	-.025	-.029

		P43_1	P44_1	P45_1	P46_1	P47_1
		V 36	V 37	V 38	V 39	V 40
P43_1	V 36	.000				
P44_1	V 37	.013	.000			
P45_1	V 38	.048	-.055	.000		
P46_1	V 39	-.058	.035	-.017	.000	
P47_1	V 40	.023	-.085	-.020	.016	.000
P48_1	V 41	.022	.066	-.059	.078	.014
P49_1	V 42	.060	.027	.233	.102	-.005
P50_1	V 43	-.116	-.169	-.137	.201	-.010

		P48_1	P49_1	P50_1
		V 41	V 42	V 43
P48_1	V 41	.000		
P49_1	V 42	-.063	.000	
P50_1	V 43	.021	.047	.000

AVERAGE ABSOLUTE STANDARDIZED RESIDUALS = .0434
 AVERAGE OFF-DIAGONAL ABSOLUTE STANDARDIZED RESIDUALS = .0454

LARGEST STANDARDIZED RESIDUALS:

NO.	PARAMETER	ESTIMATE	NO.	PARAMETER	ESTIMATE
1	V25, V24	.340	11	V24, V3	-.190
2	V9, V8	.331	12	V9, V4	.181
3	V25, V3	-.238	13	V43, V37	-.169
4	V42, V38	.233	14	V28, V2	-.169
5	V28, V25	.216	15	V13, V12	.163
6	V21, V11	.212	16	V25, V10	.155
7	V9, V6	.211	17	V9, V2	.146
8	V9, V7	.211	18	V32, V16	.145
9	V9, V5	.201	19	V25, V2	-.144
10	V43, V39	.201	20	V35, V34	.144



**ESTUDIO DE LAS ESTRATEGIAS DE COMPETITIVIDAD DE LAS EMPRESAS VASCAS:
FASE CUANTITATIVA**

26-Jul-06 PAGE : 10 EQS Licensee:
TITLE: primera prueba de modelo factorial confirmatorio con to
MAXIMUM LIKELIHOOD SOLUTION (NORMAL DISTRIBUTION THEORY)

DISTRIBUTION OF STANDARDIZED RESIDUALS

		RANGE		FREQ	PERCENT
460-	*	1	-0.5 - -	0	.00%
!	*	2	-0.4 - -0.5	0	.00%
!	* *	3	-0.3 - -0.4	0	.00%
!	* *	4	-0.2 - -0.3	1	.11%
!	* *	5	-0.1 - -0.2	34	3.59%
345-	* *	6	0.0 - -0.1	454	47.99%
!	* *	7	0.1 - 0.0	417	44.08%
!	* *	8	0.2 - 0.1	31	3.28%
!	* *	9	0.3 - 0.2	7	.74%
230-	* *	A	0.4 - 0.3	2	.21%
!	* *	B	0.5 - 0.4	0	.00%
!	* *	C	++ - 0.5	0	.00%
!	* *	-----			
!	* * * *	TOTAL		946	100.00%

EACH "*" REPRESENTS 23 RESIDUALS



**ESTUDIO DE LAS ESTRATEGIAS DE COMPETITIVIDAD DE LAS EMPRESAS VASCAS:
FASE CUANTITATIVA**

26-Jul-06 PAGE : 11 EQS Licensee:
TITLE: primera prueba de modelo factorial confirmatorio con to

MAXIMUM LIKELIHOOD SOLUTION (NORMAL DISTRIBUTION THEORY)

*** WARNING *** TEST RESULTS MAY NOT BE APPROPRIATE DUE TO CONDITION CODE

GOODNESS OF FIT SUMMARY FOR METHOD = ML

INDEPENDENCE MODEL CHI-SQUARE = 11401.660 ON 903 DEGREES OF FREEDOM

INDEPENDENCE AIC = 9595.65967 INDEPENDENCE CAIC = 4391.91492
MODEL AIC = 1357.33102 MODEL CAIC = -3224.03894

CHI-SQUARE = 2947.331 BASED ON 795 DEGREES OF FREEDOM
PROBABILITY VALUE FOR THE CHI-SQUARE STATISTIC IS .00000

THE NORMAL THEORY RLS CHI-SQUARE FOR THIS ML SOLUTION IS 3263.805.

FIT INDICES

BENTLER-BONETT NORMED FIT INDEX = .741
BENTLER-BONETT NON-NORMED FIT INDEX = .767
COMPARATIVE FIT INDEX (CFI) = .795
BOLLEN (IFI) FIT INDEX = .797
MCDONALD (MFI) FIT INDEX = .288
LISREL GFI FIT INDEX = .851
LISREL AGFI FIT INDEX = .822
ROOT MEAN-SQUARE RESIDUAL (RMR) = .065
STANDARDIZED RMR = .059
ROOT MEAN-SQUARE ERROR OF APPROXIMATION (RMSEA) = .056
90% CONFIDENCE INTERVAL OF RMSEA (.054, .058)

RELIABILITY COEFFICIENTS

CRONBACH'S ALPHA = .895
RELIABILITY COEFFICIENT RHO = .919
GREATEST LOWER BOUND RELIABILITY = .951
BENTLER'S DIMENSION-FREE LOWER BOUND RELIABILITY = .951
SHAPIRO'S LOWER BOUND RELIABILITY FOR A WEIGHTED COMPOSITE = .957

WEIGHTS THAT ACHIEVE SHAPIRO'S LOWER BOUND:

P1_1	P2_1	P3_1	P4_1	P5_1	P6_1
.135	.134	.101	.141	.172	.144
P7_1	P8_1	P9_1	P10_1	P11_1	P12_1
.163	.222	.228	.074	.159	.102
P13_1	P14_1	P15_1	P16_1	P17_1	P18_1
.138	.191	.214	.248	.237	.143
P19_1	P20_1	P21_1	P22_1	P23_1	P24_1
.181	.172	.169	.163	.053	.135
P25_1	P26_1	P33_1	P34_1	P35_1	P36_1
.121	.146	.173	.087	.132	.144
P37_1	P38_1	P39_1	P40_1	P41_1	P43_1
.155	.168	.148	.152	.171	.138
P44_1	P45_1	P46_1	P47_1	P48_1	P49_1
.131	.109	.117	.115	.109	.084
P50_1					
.076					

GOODNESS OF FIT SUMMARY FOR METHOD = ROBUST

ROBUST INDEPENDENCE MODEL CHI-SQUARE = 10114.950 ON 903 DEGREES OF FREEDOM

INDEPENDENCE AIC = 8308.95005 INDEPENDENCE CAIC = 3105.20531
MODEL AIC = 479.44942 MODEL CAIC = -4101.92054

SATORRA-BENTLER SCALED CHI-SQUARE = 2069.4494 ON 795 DEGREES OF FREEDOM
PROBABILITY VALUE FOR THE CHI-SQUARE STATISTIC IS .00000

RESIDUAL-BASED TEST STATISTIC = 169761.022
PROBABILITY VALUE FOR THE CHI-SQUARE STATISTIC IS .00000

YUAN-BENTLER RESIDUAL-BASED TEST STATISTIC = 860.615
PROBABILITY VALUE FOR THE CHI-SQUARE STATISTIC IS .05273

YUAN-BENTLER RESIDUAL-BASED F-STATISTIC = 17.300
DEGREES OF FREEDOM = 795, 70
PROBABILITY VALUE FOR THE F-STATISTIC IS .00000

FIT INDICES

BENTLER-BONETT NORMED FIT INDEX = .795
BENTLER-BONETT NON-NORMED FIT INDEX = .843
COMPARATIVE FIT INDEX (CFI) = .862
BOLLEN (IFI) FIT INDEX = .863
MCDONALD (MFI) FIT INDEX = .479
ROOT MEAN-SQUARE ERROR OF APPROXIMATION (RMSEA) = .043
90% CONFIDENCE INTERVAL OF RMSEA (.041, .045)



**ESTUDIO DE LAS ESTRATEGIAS DE COMPETITIVIDAD DE LAS EMPRESAS VASCAS:
FASE CUANTITATIVA**

ITERATIVE SUMMARY

ITERATION	PARAMETER ABS CHANGE	ALPHA	FUNCTION
1	.362358	1.00000	3.81662
2	.046597	1.00000	3.45472
3	.010673	1.00000	3.41976
4	.004470	1.00000	3.41369
5	.001624	1.00000	3.41196
6	.001176	1.00000	3.41144
7	.000434	1.00000	3.41126



**ESTUDIO DE LAS ESTRATEGIAS DE COMPETITIVIDAD DE LAS EMPRESAS VASCAS:
FASE CUANTITATIVA**

26-Jul-06 PAGE : 12 EQS Licensee:
TITLE: primera prueba de modelo factorial confirmatorio con to

MAXIMUM LIKELIHOOD SOLUTION (NORMAL DISTRIBUTION THEORY)

MEASUREMENT EQUATIONS WITH STANDARD ERRORS AND TEST STATISTICS
STATISTICS SIGNIFICANT AT THE 5% LEVEL ARE MARKED WITH @.
(ROBUST STATISTICS IN PARENTHESES)

P1_1	=V1	=	1.027*F1	+	1.000	E1
			.059			
			17.271@			
		(.374)			
		(2.748@			
P2_1	=V2	=	1.267*F1	+	1.000	E2
			.075			
			16.799@			
		(.475)			
		(2.669@			
P3_1	=V3	=	.789*F1	+	1.000	E3
			.053			
			15.009@			
		(.292)			
		(2.705@			
P4_1	=V4	=	1.011*F1	+	1.000	E4
			.064			
			15.886@			
		(.368)			
		(2.747@			
P5_1	=V5	=	1.347*F1	+	1.000	E5
			.073			
			18.405@			
		(.502)			
		(2.685@			
P6_1	=V6	=	.943*F2	+	1.000	E6
			.065			
			14.465@			
		(1.209)			
		(.780)			
P7_1	=V7	=	1.001*F2	+	1.000	E7
			.061			
			16.497@			
		(1.285)			
		(.780)			
P8_1	=V8	=	1.159*F2	+	1.000	E8
			.072			
			16.107@			
		(1.486)			
		(.780)			
P9_1	=V9	=	.613*F4	+	1.000	E9
			.032			
			18.975@			
		(.038)			
		(16.248@			
P10_1	=V10	=	.546*F2	+	1.000	E10
			.104			
			5.240@			
		(.707)			
		(.773)			
P11_1	=V11	=	.920*F2	+	1.000	E11
			.070			
			13.062@			
		(1.182)			
		(.778)			
P12_1	=V12	=	.900*F3	+	1.000	E12
			.101			
			8.929@			
		(.224)			
		(4.018@			

MEASUREMENT EQUATIONS WITH STANDARD ERRORS AND TEST STATISTICS (CONTINUED)



ESTUDIO DE LAS ESTRATEGIAS DE COMPETITIVIDAD DE LAS EMPRESAS VASCAS:
FASE CUANTITATIVA

26-Jul-06 PAGE : 13 EQS Licensee:
TITLE: primera prueba de modelo factorial confirmatorio con to

MAXIMUM LIKELIHOOD SOLUTION (NORMAL DISTRIBUTION THEORY)
(ROBUST STATISTICS IN PARENTHESES)

P13_1	=V13 =	.981*F3	+	1.000	E13
		.104			
		9.417@			
	(.247)			
	(3.979@			
P14_1	=V14 =	1.285*F3	+	1.000	E14
		.118			
		10.933@			
	(.314)			
	(4.095@			
P15_1	=V15 =	.976*F4	+	1.000	E15
		.040			
		24.537@			
	(.035)			
	(27.855@			
P16_1	=V16 =	1.031*F4	+	1.000	E16
		.040			
		25.836@			
	(.034)			
	(30.096@			
P17_1	=V17 =	.955*F4	+	1.000	E17
		.038			
		24.949@			
	(.033)			
	(28.551@			
P18_1	=V18 =	.752*F4	+	1.000	E18
		.047			
		16.125@			
	(.041)			
	(18.201@			
P19_1	=V19 =	1.013*F5	+	1.000	E19
		.054			
		18.587@			
	(.066)			
	(15.299@			
P20_1	=V20 =	.992*F5	+	1.000	E20
		.052			
		19.258@			
	(.064)			
	(15.389@			
P21_1	=V21 =	.968*F5	+	1.000	E21
		.053			
		18.216@			
	(.067)			
	(14.563@			
P22_1	=V22 =	1.201*F6	+	1.000	E22
		.114			
		10.558@			
	(.269)			
	(4.472@			
P23_1	=V23 =	.661*F6	+	1.000	E23
		.098			
		6.722@			
	(.169)			
	(3.920@			
P24_1	=V24 =	.610*F4	+	1.000	E24
		.051			
		12.049@			
	(.051)			
	(12.017@			

MEASUREMENT EQUATIONS WITH STANDARD ERRORS AND TEST STATISTICS (CONTINUED)



**ESTUDIO DE LAS ESTRATEGIAS DE COMPETITIVIDAD DE LAS EMPRESAS VASCAS:
FASE CUANTITATIVA**

26-Jul-06 PAGE : 14 EQS Licensee:
TITLE: primera prueba de modelo factorial confirmatorio con to

MAXIMUM LIKELIHOOD SOLUTION (NORMAL DISTRIBUTION THEORY)
(ROBUST STATISTICS IN PARENTHESES)

P25_1	=V25 =	1.312*F6	+	1.000	E25
		.130			
		10.088@			
	(.299)			
	(4.387@			
P26_1	=V26 =	1.000*F7	+	1.000	E26
		.024			
		41.569@			
	(.015)			
	(66.864@			
P33_1	=V27 =	1.341*F8	+	1.000	E27
		.166			
		8.075@			
	(.427)			
	(3.141@			
P34_1	=V28 =	.849*F8	+	1.000	E28
		.119			
		7.128@			
	(.275)			
	(3.083@			
P35_1	=V29 =	1.128*F8	+	1.000	E29
		.145			
		7.775@			
	(.360)			
	(3.135@			
P36_1	=V30 =	.985*F8	+	1.000	E30
		.127			
		7.781@			
	(.314)			
	(3.136@			
P37_1	=V31 =	1.156*F9	+	1.000	E31
		.111			
		10.453@			
	(1.821)			
	(.635)			
P38_1	=V32 =	1.072*F9	+	1.000	E32
		.099			
		10.845@			
	(1.693)			
	(.633)			
P39_1	=V33 =	1.007*F9	+	1.000	E33
		.094			
		10.658@			
	(1.589)			
	(.634)			
P40_1	=V34 =	.881*F9	+	1.000	E34
		.077			
		11.367@			
	(1.391)			
	(.633)			
P41_1	=V35 =	.992*F9	+	1.000	E35
		.080			
		12.365@			
	(1.566)			
	(.633)			
P43_1	=V36 =	1.092*F10	+	1.000	E36
		.052			
		21.189@			
	(.136)			
	(8.052@			

MEASUREMENT EQUATIONS WITH STANDARD ERRORS AND TEST STATISTICS (CONTINUED)



ESTUDIO DE LAS ESTRATEGIAS DE COMPETITIVIDAD DE LAS EMPRESAS VASCAS:
FASE CUANTITATIVA

26-Jul-06 PAGE : 15 EQS Licensee:
TITLE: primera prueba de modelo factorial confirmatorio con to

MAXIMUM LIKELIHOOD SOLUTION (NORMAL DISTRIBUTION THEORY)
(ROBUST STATISTICS IN PARENTHESES)

```
P44_1 =V37 = .982*F10 + 1.000 E37
              .049
              20.110@
              ( .122)
              ( 8.056@

P45_1 =V38 = .904*F10 + 1.000 E38
              .068
              13.210@
              ( .126)
              ( 7.153@

P46_1 =V39 = .770*F10 + 1.000 E39
              .065
              11.926@
              ( .113)
              ( 6.822@

P47_1 =V40 = 1.176*F11 + 1.000 E40
              .103
              11.425@
              ( .091)
              ( 12.991@

P48_1 =V41 = 1.006*F11 + 1.000 E41
              .089
              11.300@
              ( .081)
              ( 12.484@

P49_1 =V42 = .775*F11 + 1.000 E42
              .084
              9.271@
              ( .079)
              ( 9.845@

P50_1 =V43 = .864*F11 + 1.000 E43
              .000
              1.0E+38@
              ( .018)
              ( 48.541@
```



**ESTUDIO DE LAS ESTRATEGIAS DE COMPETITIVIDAD DE LAS EMPRESAS VASCAS:
FASE CUANTITATIVA**

26-Jul-06 PAGE : 16 EQS Licensee:
TITLE: primera prueba de modelo factorial confirmatorio con to

MAXIMUM LIKELIHOOD SOLUTION (NORMAL DISTRIBUTION THEORY)

VARIANCES OF INDEPENDENT VARIABLES

STATISTICS SIGNIFICANT AT THE 5% LEVEL ARE MARKED WITH @.

V		F	
---		---	
I	F1 - F1		.227*I
I			.000 I
I			1.0E+08@I
I		(.175)I
I		(1.295)I
I			I
I	F2 - F2		.275*I
I			.018 I
I			14.980@I
I		(.706)I
I		(.390)I
I			I
I	F3 - F3		.365*I
I			.057 I
I			6.420@I
I		(.177)I
I		(2.066@I
I			I
I	F4 - F4		.824*I
I			.000 I
I			8.5E+08@I
I		(.040)I
I		(20.461@I
I			I
I	F5 - F5		.488*I
I			.000 I
I			1.0E+38@I
I		(.065)I
I		(7.518@I
I			I
I	F6 - F6		.263*I
I			.036 I
I			7.211@I
I		(.115)I
I		(2.277@I
I			I
I	F7 - F7		1.539*I
I			.000 I
I			1.0E+38@I
I		(.018)I
I		(83.798@I
I			I
I	F8 - F8		.467*I
I			.104 I
I			4.481@I
I		(.294)I
I		(1.592)I
I			I
I	F9 - F9		.310*I
I			.037 I
I			8.296@I
I		(.975)I
I		(.318)I
I			I
I	F10 - F10		.294*I
I			.000 I
I			1.0E+38@I
I		(.086)I
I		(3.420@I
I			I
I	F11 - F11		.173*I
I			.028 I
I			6.234@I
I		(.022)I
I		(7.728@I
I			I



**ESTUDIO DE LAS ESTRATEGIAS DE COMPETITIVIDAD DE LAS EMPRESAS VASCAS:
FASE CUANTITATIVA**

26-Jul-06 PAGE : 17 EQS Licensee:
TITLE: primera prueba de modelo factorial confirmatorio con to

MAXIMUM LIKELIHOOD SOLUTION (NORMAL DISTRIBUTION THEORY)

VARIANCES OF INDEPENDENT VARIABLES

STATISTICS SIGNIFICANT AT THE 5% LEVEL ARE MARKED WITH @.

	E	D	
	---	---	
E1 - P1_1	.436*I		I
	.024 I		I
	17.919@I		I
(.027)I		I
(16.381@I		I
	I		I
E2 - P2_1	.712*I		I
	.039 I		I
	18.122@I		I
(.038)I		I
(18.982@I		I
	I		I
E3 - P3_1	.365*I		I
	.019 I		I
	18.784@I		I
(.023)I		I
(15.702@I		I
	I		I
E4 - P4_1	.522*I		I
	.028 I		I
	18.480@I		I
(.031)I		I
(17.038@I		I
	I		I
E5 - P5_1	.634*I		I
	.036 I		I
	17.369@I		I
(.042)I		I
(15.006@I		I
	I		I
E6 - P6_1	.490*I		I
	.027 I		I
	18.390@I		I
(.031)I		I
(15.976@I		I
	I		I
E7 - P7_1	.342*I		I
	.020 I		I
	16.788@I		I
(.021)I		I
(16.680@I		I
	I		I
E8 - P8_1	.503*I		I
	.029 I		I
	17.176@I		I
(.036)I		I
(14.131@I		I
	I		I
E9 - P9_1	.497*I		I
	.027 I		I
	18.738@I		I
(.029)I		I
(16.949@I		I
	I		I
E10 -P10_1	2.001*I		I
	.097 I		I
	20.596@I		I
(.073)I		I
(27.390@I		I
	I		I
E11 -P11_1	.643*I		I
	.034 I		I
	19.071@I		I
(.037)I		I
(17.600@I		I
	I		I
E12 -P12_1	.939*I		I
	.051 I		I
	18.500@I		I
(.049)I		I
(19.328@I		I
	I		I



ESTUDIO DE LAS ESTRATEGIAS DE COMPETITIVIDAD DE LAS EMPRESAS VASCAS:
FASE CUANTITATIVA

26-Jul-06 PAGE : 18 EQS Licensee:
TITLE: primera prueba de modelo factorial confirmatorio con to

MAXIMUM LIKELIHOOD SOLUTION (NORMAL DISTRIBUTION THEORY)

VARIANCES OF INDEPENDENT VARIABLES (CONTINUED)

```

-----
E13 -P13_1          .826*I          I
          .047 I          I
          17.655@I        I
          (.047)I         I
          ( 17.616@I     I
          I              I
E14 -P14_1          .474*I          I
          .043 I          I
          11.020@I       I
          (.047)I         I
          ( 10.013@I     I
          I              I
E15 -P15_1          .596*I          I
          .036 I          I
          16.414@I       I
          (.039)I         I
          ( 15.289@I     I
          I              I
E16 -P16_1          .557*I          I
          .036 I          I
          15.546@I       I
          (.042)I         I
          ( 13.212@I     I
          I              I
E17 -P17_1          .540*I          I
          .033 I          I
          16.158@I       I
          (.036)I         I
          ( 14.815@I     I
          I              I
E18 -P18_1          1.120*I        I
          .058 I          I
          19.426@I       I
          (.053)I         I
          ( 21.028@I     I
          I              I
E19 -P19_1          .677*I          I
          .043 I          I
          15.886@I       I
          (.050)I         I
          ( 13.651@I     I
          I              I
E20 -P20_1          .581*I          I
          .038 I          I
          15.289@I       I
          (.050)I         I
          ( 11.728@I     I
          I              I
E21 -P21_1          .657*I          I
          .041 I          I
          16.184@I       I
          (.047)I         I
          ( 13.966@I     I
          I              I
E22 -P22_1          .848*I          I
          .057 I          I
          14.750@I       I
          (.064)I         I
          ( 13.240@I     I
          I              I
E23 -P23_1          1.049*I        I
          .054 I          I
          19.447@I       I
          (.049)I         I
          ( 21.476@I     I
          I              I
E24 -P24_1          1.433*I        I
          .071 I          I
          20.089@I       I
          (.059)I         I
          ( 24.341@I     I
          I              I

```



ESTUDIO DE LAS ESTRATEGIAS DE COMPETITIVIDAD DE LAS EMPRESAS VASCAS:
FASE CUANTITATIVA

26-Jul-06 PAGE : 19 EQS Licensee:
TITLE: primera prueba de modelo factorial confirmatorio con to

MAXIMUM LIKELIHOOD SOLUTION (NORMAL DISTRIBUTION THEORY)

VARIANCES OF INDEPENDENT VARIABLES (CONTINUED)

E25 -P25_1 1.180*I I
 .075 I I
 15.722@I I
 (.075)I I
 (15.789@I I
 I I
E27 -P33_1 .725*I I
 .056 I I
 12.917@I I
 (.062)I I
 (11.621@I I
 I I
E28 -P34_1 1.233*I I
 .065 I I
 18.971@I I
 (.064)I I
 (19.183@I I
 I I
E29 -P35_1 .943*I I
 .057 I I
 16.487@I I
 (.061)I I
 (15.339@I I
 I I
E30 -P36_1 .711*I I
 .043 I I
 16.437@I I
 (.051)I I
 (14.071@I I
 I I
E31 -P37_1 1.252*I I
 .067 I I
 18.814@I I
 (.062)I I
 (20.105@I I
 I I
E32 -P38_1 .922*I I
 .050 I I
 18.476@I I
 (.050)I I
 (18.539@I I
 I I
E33 -P39_1 .878*I I
 .047 I I
 18.647@I I
 (.049)I I
 (18.030@I I
 I I
E34 -P40_1 .501*I I
 .028 I I
 17.898@I I
 (.031)I I
 (16.159@I I
 I I
E35 -P41_1 .397*I I
 .025 I I
 16.099@I I
 (.029)I I
 (13.861@I I
 I I
E36 -P43_1 .287*I I
 .023 I I
 12.372@I I
 (.027)I I
 (10.455@I I
 I I
E37 -P44_1 .284*I I
 .021 I I
 13.818@I I
 (.027)I I
 (10.537@I I
 I I



ESTUDIO DE LAS ESTRATEGIAS DE COMPETITIVIDAD DE LAS EMPRESAS VASCAS:
FASE CUANTITATIVA

26-Jul-06 PAGE : 20 EQS Licensee:
TITLE: primera prueba de modelo factorial confirmatorio con to

MAXIMUM LIKELIHOOD SOLUTION (NORMAL DISTRIBUTION THEORY)

VARIANCES OF INDEPENDENT VARIABLES (CONTINUED)

```
-----  
E38 -P45_1          .783*I          I  
                   .442 I          I  
                   18.762@I        I  
                   (.443)I        I  
                   (.18.316@I      I  
                   I          I  
E39 -P46_1          .718*I          I  
                   .037 I          I  
                   19.195@I        I  
                   (.037)I        I  
                   (.19.339@I      I  
                   I          I  
E40 -P47_1          .168*I          I  
                   .015 I          I  
                   11.354@I        I  
                   (.019)I        I  
                   (.9.091@I      I  
                   I          I  
E41 -P48_1          .172*I          I  
                   .013 I          I  
                   13.785@I        I  
                   (.015)I        I  
                   (.11.368@I     I  
                   I          I  
E42 -P49_1          .382*I          I  
                   .020 I          I  
                   19.066@I        I  
                   (.026)I        I  
                   (.14.895@I     I  
                   I          I  
E43 -P50_1          .486*I          I  
                   .025 I          I  
                   19.108@I        I  
                   (.027)I        I  
                   (.18.264@I     I  
                   I          I
```



**ESTUDIO DE LAS ESTRATEGIAS DE COMPETITIVIDAD DE LAS EMPRESAS VASCAS:
FASE CUANTITATIVA**

26-Jul-06 PAGE : 21 EQS Licensee:
TITLE: primera prueba de modelo factorial confirmatorio con to

MAXIMUM LIKELIHOOD SOLUTION (NORMAL DISTRIBUTION THEORY)

COVARIANCES AMONG INDEPENDENT VARIABLES

STATISTICS SIGNIFICANT AT THE 5% LEVEL ARE MARKED WITH @.

V		F	
---		---	
I F2	- F2		.207*I
I F1	- F1		.000 I
I			1.0E+38@I
I		(.217) I
I		(.953) I
I			I
I F3	- F3		.186*I
I F1	- F1		.016 I
I			11.544@I
I		(.082) I
I		(2.268@I
I			I
I F4	- F4		.184*I
I F1	- F1		.016 I
I			11.237@I
I		(.065) I
I		(2.817@I
I			I
I F5	- F5		.190*I
I F1	- F1		.013 I
I			14.886@I
I		(.071) I
I		(2.670@I
I			I
I F6	- F6		.096*I
I F1	- F1		.013 I
I			7.376@I
I		(.040) I
I		(2.407@I
I			I
I F7	- F7		.190*I
I F1	- F1		.022 I
I			8.731@I
I		(.072) I
I		(2.647@I
I			I
I F8	- F8		.113*I
I F1	- F1		.015 I
I			7.393@I
I		(.055) I
I		(2.035@I
I			I
I F9	- F9		.169*I
I F1	- F1		.012 I
I			14.662@I
I		(.311) I
I		(.543) I
I			I
I F10	- F10		.059*I
I F1	- F1		.012 I
I			5.030@I
I		(.026) I
I		(2.289@I
I			I
I F11	- F11		.029*I
I F1	- F1		.009 I
I			3.037@I
I		(.014) I
I		(2.072@I
I			I
I F3	- F3		.181*I
I F2	- F2		.016 I
I			11.625@I
I		(.236) I
I		(.766) I
I			I
I F4	- F4		.288*I
I F2	- F2		.017 I
I			16.502@I
I		(.369) I
I		(.780) I
I			I



**ESTUDIO DE LAS ESTRATEGIAS DE COMPETITIVIDAD DE LAS EMPRESAS VASCAS:
FASE CUANTITATIVA**

26-Jul-06 PAGE : 22 EQS Licensee:
TITLE: primera prueba de modelo factorial confirmatorio con to

MAXIMUM LIKELIHOOD SOLUTION (NORMAL DISTRIBUTION THEORY)

COVARIANCES AMONG INDEPENDENT VARIABLES (CONTINUED)

```

-----
I F5 - F5 .242*I
I F2 - F2 .014 I
I 16.979@I
I ( .311)I
I ( .780)I
I
I F6 - F6 .134*I
I F2 - F2 .014 I
I 9.707@I
I ( .175)I
I ( .766)I
I
I F7 - F7 .221*I
I F2 - F2 .024 I
I 9.149@I
I ( .283)I
I ( .779)I
I
I F8 - F8 .177*I
I F2 - F2 .020 I
I 8.749@I
I ( .233)I
I ( .759)I
I
I F9 - F9 .184*I
I F2 - F2 .000 I
I 1.0E+38@I
I ( .155)I
I ( 1.184)I
I
I F10 - F10 .092*I
I F2 - F2 .013 I
I 7.242@I
I ( .118)I
I ( .783)I
I
I F11 - F11 .055*I
I F2 - F2 .011 I
I 5.032@I
I ( .072)I
I ( .764)I
I
I F4 - F4 .269*I
I F3 - F3 .000 I
I 3.8E+08@I
I ( .080)I
I ( 3.368@I
I
I F5 - F5 .255*I
I F3 - F3 .022 I
I 11.430@I
I ( .062)I
I ( 4.120@I
I
I F6 - F6 .119*I
I F3 - F3 .016 I
I 7.242@I
I ( .042)I
I ( 2.849@I
I
I F7 - F7 .269*I
I F3 - F3 .033 I
I 8.083@I
I ( .071)I
I ( 3.800@I
I
I F8 - F8 .194*I
I F3 - F3 .026 I
I 7.540@I
I ( .079)I
I ( 2.470@I
I
I

```



**ESTUDIO DE LAS ESTRATEGIAS DE COMPETITIVIDAD DE LAS EMPRESAS VASCAS:
FASE CUANTITATIVA**

26-Jul-06 PAGE : 23 EQS Licensee:
TITLE: primera prueba de modelo factorial confirmatorio con to

MAXIMUM LIKELIHOOD SOLUTION (NORMAL DISTRIBUTION THEORY)

COVARIANCES AMONG INDEPENDENT VARIABLES (CONTINUED)

```

-----
I F9 - F9 .189*I
I F3 - F3 .019 I
I 10.106@I
I ( .303)I
I ( .623)I
I
I F10 - F10 .108*I
I F3 - F3 .015 I
I 6.997@I
I ( .032)I
I ( 3.435@I
I
I F11 - F11 .052*I
I F3 - F3 .012 I
I 4.242@I
I ( .017)I
I ( 2.984@I
I
I F5 - F5 .313*I
I F4 - F4 .023 I
I 13.449@I
I ( .028)I
I ( 11.121@I
I
I F6 - F6 .297*I
I F4 - F4 .000 I
I 2.1E+08@I
I ( .078)I
I ( 3.799@I
I
I F7 - F7 .228*I
I F4 - F4 .040 I
I 5.701@I
I ( .042)I
I ( 5.425@I
I
I F8 - F8 .310*I
I F4 - F4 .035 I
I 8.866@I
I ( .098)I
I ( 3.165@I
I
I F9 - F9 .294*I
I F4 - F4 .021 I
I 13.950@I
I ( .463)I
I ( .636)I
I
I F10 - F10 .168*I
I F4 - F4 .019 I
I 8.666@I
I ( .028)I
I ( 6.056@I
I
I F11 - F11 .137*I
I F4 - F4 .019 I
I 7.332@I
I ( .017)I
I ( 7.917@I
I
I F6 - F6 .175*I
I F5 - F5 .019 I
I 9.149@I
I ( .041)I
I ( 4.220@I
I
I F7 - F7 .326*I
I F5 - F5 .031 I
I 10.378@I
I ( .035)I
I ( 9.451@I
I
I

```



ESTUDIO DE LAS ESTRATEGIAS DE COMPETITIVIDAD DE LAS EMPRESAS VASCAS:
FASE CUANTITATIVA

26-Jul-06 PAGE : 24 EQS Licensee:
TITLE: primera prueba de modelo factorial confirmatorio con to

MAXIMUM LIKELIHOOD SOLUTION (NORMAL DISTRIBUTION THEORY)

COVARIANCES AMONG INDEPENDENT VARIABLES (CONTINUED)

```
-----  
I F8 - F8 .185*I  
I F5 - F5 .000 I  
I 44258073.524@I  
I ( .073)I  
I ( 2.537@I  
I  
I F9 - F9 .246*I  
I F5 - F5 .018 I  
I 13.736@I  
I ( .389)I  
I ( .632)I  
I  
I F10 - F10 .130*I  
I F5 - F5 .017 I  
I 7.762@I  
I ( .024)I  
I ( 5.456@I  
I  
I F11 - F11 .092*I  
I F5 - F5 .015 I  
I 6.109@I  
I ( .016)I  
I ( 5.909@I  
I  
I F7 - F7 .109*I  
I F6 - F6 .030 I  
I 3.590@I  
I ( .037)I  
I ( 2.959@I  
I  
I F8 - F8 .173*I  
I F6 - F6 .024 I  
I 7.129@I  
I ( .066)I  
I ( 2.606@I  
I  
I F9 - F9 .149*I  
I F6 - F6 .016 I  
I 9.176@I  
I ( .236)I  
I ( .629)I  
I  
I F10 - F10 .081*I  
I F6 - F6 .015 I  
I 5.410@I  
I ( .024)I  
I ( 3.379@I  
I  
I F11 - F11 .080*I  
I F6 - F6 .013 I  
I 6.053@I  
I ( .020)I  
I ( 3.976@I  
I  
I F8 - F8 .196*I  
I F7 - F7 .034 I  
I 5.806@I  
I ( .067)I  
I ( 2.912@I  
I  
I F9 - F9 .214*I  
I F7 - F7 .027 I  
I 7.871@I  
I ( .341)I  
I ( .627)I  
I  
I F10 - F10 .252*I  
I F7 - F7 .024 I  
I 10.648@I  
I ( .039)I  
I ( 6.457@I  
I
```



ESTUDIO DE LAS ESTRATEGIAS DE COMPETITIVIDAD DE LAS EMPRESAS VASCAS:
FASE CUANTITATIVA

26-Jul-06 PAGE : 25 EQS Licensee:
TITLE: primera prueba de modelo factorial confirmatorio con to

MAXIMUM LIKELIHOOD SOLUTION (NORMAL DISTRIBUTION THEORY)

COVARIANCES AMONG INDEPENDENT VARIABLES (CONTINUED)

```
-----  
I F11 - F11 .070*I  
I F7 - F7 .021 I  
I 3.366@I  
I ( .021)I  
I ( 3.395@I  
I  
I F9 - F9 .161*I  
I F8 - F8 .020 I  
I 7.873@I  
I ( .258)I  
I ( .625)I  
I  
I F10 - F10 .089*I  
I F8 - F8 .017 I  
I 5.104@I  
I ( .034)I  
I ( 2.626@I  
I  
I F11 - F11 .089*I  
I F8 - F8 .016 I  
I 5.494@I  
I ( .031)I  
I ( 2.869@I  
I  
I F10 - F10 .114*I  
I F9 - F9 .014 I  
I 8.129@I  
I ( .182)I  
I ( .628)I  
I  
I F11 - F11 .098*I  
I F9 - F9 .014 I  
I 7.091@I  
I ( .153)I  
I ( .636)I  
I  
I F11 - F11 .109*I  
I F10 - F10 .013 I  
I 8.565@I  
I ( .017)I  
I ( 6.408@I  
I
```



ESTUDIO DE LAS ESTRATEGIAS DE COMPETITIVIDAD DE LAS EMPRESAS VASCAS:
FASE CUANTITATIVA

26-Jul-06 PAGE : 26 EQS Licensee:
TITLE: primera prueba de modelo factorial confirmatorio con to

MAXIMUM LIKELIHOOD SOLUTION (NORMAL DISTRIBUTION THEORY)

STANDARDIZED SOLUTION:

R-SQUARED

P1_1	=V1	=	.595*F1	+	.804	E1	.354
P2_1	=V2	=	.581*F1	+	.814	E2	.338
P3_1	=V3	=	.528*F1	+	.849	E3	.279
P4_1	=V4	=	.555*F1	+	.832	E4	.308
P5_1	=V5	=	.628*F1	+	.779	E5	.394
P6_1	=V6	=	.577*F2	+	.817	E6	.333
P7_1	=V7	=	.668*F2	+	.744	E7	.446
P8_1	=V8	=	.651*F2	+	.759	E8	.423
P9_1	=V9	=	.620*F4	+	.785	E9	.384
P10_1	=V10	=	.199*F2	+	.980	E10	.039
P11_1	=V11	=	.516*F2	+	.857	E11	.266
P12_1	=V12	=	.490*F3	+	.872	E12	.240
P13_1	=V13	=	.546*F3	+	.838	E13	.299
P14_1	=V14	=	.748*F3	+	.663	E14	.560
P15_1	=V15	=	.754*F4	+	.657	E15	.568
P16_1	=V16	=	.782*F4	+	.623	E16	.611
P17_1	=V17	=	.763*F4	+	.647	E17	.582
P18_1	=V18	=	.542*F4	+	.840	E18	.294
P19_1	=V19	=	.652*F5	+	.758	E19	.425
P20_1	=V20	=	.673*F5	+	.740	E20	.453
P21_1	=V21	=	.641*F5	+	.768	E21	.411
P22_1	=V22	=	.556*F6	+	.831	E22	.309
P23_1	=V23	=	.314*F6	+	.949	E23	.099
P24_1	=V24	=	.420*F4	+	.908	E24	.176
P25_1	=V25	=	.527*F6	+	.850	E25	.277
P26_1	=V26	=	1.000*F7	+	.000	E26	1.000
P33_1	=V27	=	.733*F8	+	.681	E27	.537
P34_1	=V28	=	.463*F8	+	.886	E28	.215
P35_1	=V29	=	.622*F8	+	.783	E29	.387
P36_1	=V30	=	.624*F8	+	.781	E30	.389
P37_1	=V31	=	.498*F9	+	.867	E31	.248
P38_1	=V32	=	.528*F9	+	.850	E32	.278
P39_1	=V33	=	.513*F9	+	.858	E33	.263
P40_1	=V34	=	.569*F9	+	.822	E34	.324
P41_1	=V35	=	.659*F9	+	.752	E35	.434
P43_1	=V36	=	.742*F10	+	.670	E36	.550
P44_1	=V37	=	.707*F10	+	.708	E37	.499
P45_1	=V38	=	.485*F10	+	.874	E38	.235

STANDARDIZED SOLUTION:

R-SQUARED



**ESTUDIO DE LAS ESTRATEGIAS DE COMPETITIVIDAD DE LAS EMPRESAS VASCAS:
FASE CUANTITATIVA**

26-Jul-06 PAGE : 27 EQS Licensee:
TITLE: primera prueba de modelo factorial confirmatorio con to

MAXIMUM LIKELIHOOD SOLUTION (NORMAL DISTRIBUTION THEORY)

P46_1	=V39 =	.442*F10	+ .897 E39	.196
P47_1	=V40 =	.766*F11	+ .643 E40	.587
P48_1	=V41 =	.710*F11	+ .704 E41	.504
P49_1	=V42 =	.463*F11	+ .887 E42	.214
P50_1	=V43 =	.458*F11	+ .889 E43	.210



**ESTUDIO DE LAS ESTRATEGIAS DE COMPETITIVIDAD DE LAS EMPRESAS VASCAS:
FASE CUANTITATIVA**

26-Jul-06 PAGE : 28 EQS Licensee:
TITLE: primera prueba de modelo factorial confirmatorio con to

MAXIMUM LIKELIHOOD SOLUTION (NORMAL DISTRIBUTION THEORY)

CORRELATIONS AMONG INDEPENDENT VARIABLES

V		F	
---		---	
	I F2 - F2		.828*I
	I F1 - F1		I
	I		I
	I F3 - F3		.644*I
	I F1 - F1		I
	I		I
	I F4 - F4		.425*I
	I F1 - F1		I
	I		I
	I F5 - F5		.571*I
	I F1 - F1		I
	I		I
	I F6 - F6		.393*I
	I F1 - F1		I
	I		I
	I F7 - F7		.321*I
	I F1 - F1		I
	I		I
	I F8 - F8		.346*I
	I F1 - F1		I
	I		I
	I F9 - F9		.637*I
	I F1 - F1		I
	I		I
	I F10 - F10		.227*I
	I F1 - F1		I
	I		I
	I F11 - F11		.144*I
	I F1 - F1		I
	I		I
	I F3 - F3		.571*I
	I F2 - F2		I
	I		I
	I F4 - F4		.605*I
	I F2 - F2		I
	I		I
	I F5 - F5		.661*I
	I F2 - F2		I
	I		I
	I F6 - F6		.498*I
	I F2 - F2		I
	I		I
	I F7 - F7		.339*I
	I F2 - F2		I
	I		I
	I F8 - F8		.493*I
	I F2 - F2		I
	I		I



ESTUDIO DE LAS ESTRATEGIAS DE COMPETITIVIDAD DE LAS EMPRESAS VASCAS:
FASE CUANTITATIVA

26-Jul-06 PAGE : 29 EQS Licensee:
TITLE: primera prueba de modelo factorial confirmatorio con to

MAXIMUM LIKELIHOOD SOLUTION (NORMAL DISTRIBUTION THEORY)

CORRELATIONS AMONG INDEPENDENT VARIABLES (CONTINUED)

I F9 - F9 .630*I
I F2 - F2 I
I I
I F10 - F10 .324*I
I F2 - F2 I
I I
I F11 - F11 .254*I
I F2 - F2 I
I I
I F4 - F4 .490*I
I F3 - F3 I
I I
I F5 - F5 .603*I
I F3 - F3 I
I I
I F6 - F6 .383*I
I F3 - F3 I
I I
I F7 - F7 .358*I
I F3 - F3 I
I I
I F8 - F8 .469*I
I F3 - F3 I
I I
I F9 - F9 .562*I
I F3 - F3 I
I I
I F10 - F10 .330*I
I F3 - F3 I
I I
I F11 - F11 .207*I
I F3 - F3 I
I I
I F5 - F5 .494*I
I F4 - F4 I
I I
I F6 - F6 .638*I
I F4 - F4 I
I I
I F7 - F7 .203*I
I F4 - F4 I
I I
I F8 - F8 .500*I
I F4 - F4 I
I I
I F9 - F9 .583*I
I F4 - F4 I
I I



ESTUDIO DE LAS ESTRATEGIAS DE COMPETITIVIDAD DE LAS EMPRESAS VASCAS:
FASE CUANTITATIVA

26-Jul-06 PAGE : 30 EQS Licensee:
TITLE: primera prueba de modelo factorial confirmatorio con to

MAXIMUM LIKELIHOOD SOLUTION (NORMAL DISTRIBUTION THEORY)

CORRELATIONS AMONG INDEPENDENT VARIABLES (CONTINUED)

I F10 - F10 .341*I
I F4 - F4 I
I I
I F11 - F11 .363*I
I F4 - F4 I
I I
I F6 - F6 .487*I
I F5 - F5 I
I I
I F7 - F7 .376*I
I F5 - F5 I
I I
I F8 - F8 .387*I
I F5 - F5 I
I I
I F9 - F9 .632*I
I F5 - F5 I
I I
I F10 - F10 .342*I
I F5 - F5 I
I I
I F11 - F11 .317*I
I F5 - F5 I
I I
I F7 - F7 .171*I
I F6 - F6 I
I I
I F8 - F8 .493*I
I F6 - F6 I
I I
I F9 - F9 .520*I
I F6 - F6 I
I I
I F10 - F10 .292*I
I F6 - F6 I
I I
I F11 - F11 .376*I
I F6 - F6 I
I I
I F8 - F8 .231*I
I F7 - F7 I
I I
I F9 - F9 .310*I
I F7 - F7 I
I I
I F10 - F10 .374*I
I F7 - F7 I
I I



ESTUDIO DE LAS ESTRATEGIAS DE COMPETITIVIDAD DE LAS EMPRESAS VASCAS:
FASE CUANTITATIVA

26-Jul-06 PAGE : 31 EQS Licensee:
TITLE: primera prueba de modelo factorial confirmatorio con to

MAXIMUM LIKELIHOOD SOLUTION (NORMAL DISTRIBUTION THEORY)

CORRELATIONS AMONG INDEPENDENT VARIABLES (CONTINUED)

I F11 - F11	.136*I
I F7 - F7	I
I	I
I F9 - F9	.424*I
I F8 - F8	I
I	I
I F10 - F10	.241*I
I F8 - F8	I
I	I
I F11 - F11	.311*I
I F8 - F8	I
I	I
I F10 - F10	.378*I
I F9 - F9	I
I	I
I F11 - F11	.422*I
I F9 - F9	I
I	I
I F11 - F11	.484*I
I F10 - F10	I
I	I

E N D O F M E T H O D



**ESTUDIO DE LAS ESTRATEGIAS DE COMPETITIVIDAD DE LAS EMPRESAS VASCAS:
FASE CUANTITATIVA**

26-Jul-06 PAGE : 32 EQS Licensee:
TITLE: primera prueba de modelo factorial confirmatorio con to

MAXIMUM LIKELIHOOD SOLUTION (NORMAL DISTRIBUTION THEORY)

LAGRANGE MULTIPLIER TEST (FOR ADDING PARAMETERS)

ORDERED UNIVARIATE TEST STATISTICS:

*** WARNING *** TEST RESULTS MAY NOT BE APPROPRIATE DUE TO CONDITION CODE

NO	CODE	PARAMETER	CHI-SQUARE	PROB.	HANCOCK 795 DF PROB.	PARAMETER CHANGE	STANDARDIZED CHANGE
1	2 12	V9,F2	223.448	.000	1.000	1.125	2.386
2	2 12	V9,F1	148.154	.000	1.000	.852	1.992
3	2 12	V22,F5	75.097	.000	1.000	.899	1.161
4	2 12	V24,F6	69.526	.000	1.000	1.437	2.125
5	2 12	V14,F2	63.004	.000	1.000	1.218	2.236
6	2 12	V9,F5	61.347	.000	1.000	.411	.655
7	2 12	V25,F5	57.438	.000	1.000	-.869	-.973
8	2 12	V25,F1	53.649	.000	1.000	-1.034	-1.698
9	2 12	V22,F1	52.641	.000	1.000	.925	1.753
10	2 12	V22,F9	52.138	.000	1.000	1.045	1.695
11	2 12	V22,F3	49.174	.000	1.000	.761	1.136
12	2 12	V9,F9	47.040	.000	1.000	.496	.993
13	2 12	V25,F3	44.030	.000	1.000	-.797	-1.031
14	2 12	V8,F4	43.703	.000	1.000	.322	.380
15	2 12	V32,F4	41.788	.000	1.000	.388	.378
16	2 12	V9,F3	40.952	.000	1.000	.390	.719
17	2 12	V27,F3	39.928	.000	1.000	.613	.810
18	2 12	V11,F5	38.360	.000	1.000	.495	.757
19	2 12	V22,F2	36.317	.000	1.000	.853	1.467
20	2 12	V25,F9	34.179	.000	1.000	-.933	-1.312
21	2 12	V28,F1	34.152	.000	1.000	-.616	-1.032
22	2 12	V14,F1	29.484	.000	1.000	.923	1.867
23	2 12	V3,F6	26.900	.000	1.000	-.338	-.926
24	2 12	V28,F3	26.238	.000	1.000	-.489	-.646
25	2 12	V35,F1	26.053	.000	1.000	.501	1.257
26	2 12	V43,F10	26.035	.000	1.000	-.334	-.786
27	2 12	V25,F2	26.027	.000	1.000	-.797	-1.188
28	2 12	V32,F6	24.542	.000	1.000	.627	1.082
29	2 12	V14,F5	24.456	.000	1.000	.567	.781
30	2 12	V25,F8	24.123	.000	1.000	.578	.662
31	2 12	V13,F2	23.821	.000	1.000	-.603	-1.059
32	2 12	V9,F8	23.277	.000	1.000	.260	.423
33	2 12	V5,F6	23.130	.000	1.000	.443	.845
34	2 12	V16,F2	23.013	.000	1.000	-.434	-.692
35	2 12	V35,F11	22.746	.000	1.000	-.405	-1.161
36	2 12	V24,F8	22.728	.000	1.000	.416	.462
37	2 12	V18,F3	22.457	.000	1.000	-.424	-.557
38	2 12	V18,F5	22.089	.000	1.000	-.361	-.411
39	2 12	V18,F1	21.175	.000	1.000	-.472	-.788
40	2 12	V9,F7	20.930	.000	1.000	.096	.086
41	2 12	V32,F1	18.892	.000	1.000	-.568	-1.056
42	2 12	V18,F9	18.662	.000	1.000	-.458	-.653
43	2 12	V18,F2	18.638	.000	1.000	-.476	-.720
44	2 12	V10,F6	18.604	.000	1.000	.695	.938
45	2 12	V5,F8	18.255	.000	1.000	.254	.364
46	2 12	V4,F9	18.224	.000	1.000	.364	.754
47	2 12	V28,F2	18.172	.000	1.000	-.453	-.688
48	2 12	V10,F1	17.604	.000	1.000	-1.176	-1.712
49	2 12	V15,F2	17.249	.000	1.000	-.375	-.608
50	2 12	V7,F4	17.201	.000	1.000	-.171	-.239
51	2 12	V39,F5	17.023	.000	1.000	.229	.346
52	2 12	V2,F9	16.480	.000	1.000	-.412	-.715
53	2 12	V7,F1	16.311	.000	1.000	.596	1.593
54	2 12	V42,F10	15.725	.000	1.000	.231	.610
55	2 12	V31,F11	15.706	.000	1.000	.523	.974
56	2 12	V4,F4	15.494	.000	1.000	.149	.189
57	2 12	V9,F6	15.209	.000	1.000	.416	.902
58	2 12	V7,F10	14.697	.000	1.000	-.216	-.507
59	2 12	V39,F11	14.664	.000	1.000	.395	1.005
60	2 12	V9,F10	14.581	.000	1.000	.226	.463
61	2 12	V34,F6	14.401	.000	1.000	-.366	-.828
62	2 12	V12,F2	13.911	.000	1.000	-.452	-.775
63	2 12	V6,F3	13.698	.000	1.000	-.284	-.549
64	2 12	V39,F9	13.603	.000	1.000	.260	.495
65	2 12	V7,F6	13.478	.000	1.000	-.305	-.756
66	2 12	V27,F7	13.421	.000	1.000	.119	.077
67	2 12	V23,F4	13.256	.000	1.000	-.288	-.295
68	2 12	V13,F5	13.111	.000	1.000	-.346	-.457
69	2 12	V3,F3	12.882	.000	1.000	-.243	-.566
70	2 12	V5,F3	12.727	.000	1.000	.344	.557
71	2 12	V3,F8	12.701	.000	1.000	-.150	-.309
72	2 12	V39,F6	12.613	.000	1.000	.290	.598
73	2 12	V31,F10	12.501	.000	1.000	.352	.502
74	2 12	V4,F6	12.371	.000	1.000	.278	.625

75	2	12	V28,F5	11.455	.001	1.000	-.259	-.295
76	2	12	V25,F4	11.445	.001	1.000	.433	.374
77	2	12	V43,F7	11.381	.001	1.000	-.068	-.070
78	2	12	V10,F8	11.344	.001	1.000	.342	.347
79	2	12	V22,F8	11.156	.001	1.000	-.356	-.470
80	2	12	V12,F1	10.912	.001	1.000	-.466	-.881
81	2	12	V35,F4	10.844	.001	1.000	-.148	-.195
82	2	12	V28,F7	10.394	.001	1.000	-.108	-.069
83	2	12	V3,F4	10.266	.001	1.000	-.100	-.154
84	2	12	V35,F2	10.258	.001	1.000	.303	.690
85	2	12	V36,F7	10.129	.001	1.000	-.073	-.074
86	2	12	V13,F4	10.073	.002	1.000	-.172	-.175
87	2	12	V1,F2	9.950	.002	1.000	-.437	-1.013
88	2	12	V8,F10	9.942	.002	1.000	.211	.416
89	2	12	V6,F9	9.882	.002	1.000	-.278	-.582
90	2	12	V5,F4	9.864	.002	1.000	.138	.149
91	2	12	V35,F10	9.810	.002	1.000	-.201	-.441
92	2	12	V5,F2	9.596	.002	1.000	.536	.999
93	2	12	V37,F11	9.497	.002	1.000	-.254	-.810
94	2	12	V15,F8	9.373	.002	1.000	-.197	-.245
95	2	12	V39,F1	9.282	.002	1.000	.226	.503
96	2	12	V15,F1	9.274	.002	1.000	-.255	-.455
97	2	12	V14,F4	9.269	.002	1.000	.190	.202
98	2	12	V15,F10	8.977	.003	1.000	-.210	-.330
99	2	12	V15,F6	8.971	.003	1.000	-.384	-.637
100	2	12	V11,F9	8.562	.003	1.000	.283	.544
101	2	12	V30,F7	8.457	.004	1.000	-.080	-.060
102	2	12	V37,F7	8.356	.004	1.000	.061	.066
103	2	12	V13,F1	8.349	.004	1.000	-.410	-.794
104	2	12	V41,F7	8.039	.005	1.000	.041	.055
105	2	12	V16,F1	7.990	.005	1.000	-.237	-.415
106	2	12	V41,F10	7.945	.005	1.000	.139	.433
107	2	12	V14,F9	7.790	.005	1.000	.374	.648
108	2	12	V10,F4	7.753	.005	1.000	.223	.170
109	2	12	V37,F6	7.693	.006	1.000	-.176	-.455
110	2	12	V28,F6	7.678	.006	1.000	.365	.568
111	2	12	V39,F2	7.508	.006	1.000	.191	.386
112	2	12	V27,F1	7.427	.006	1.000	.288	.483
113	2	12	V30,F11	7.365	.007	1.000	.269	.598
114	2	12	V33,F8	7.233	.007	1.000	.188	.252
115	2	12	V1,F5	7.085	.008	1.000	-.162	-.282
116	2	12	V2,F6	6.928	.008	1.000	-.247	-.465
117	2	12	V6,F5	6.922	.009	1.000	-.191	-.319
118	2	12	V25,F11	6.865	.009	1.000	.418	.786
119	2	12	V5,F5	6.501	.011	1.000	.193	.270
120	2	12	V21,F1	6.477	.011	1.000	.306	.609
121	2	12	V17,F6	6.305	.012	1.000	-.309	-.531
122	2	12	V2,F4	6.162	.013	1.000	-.111	-.118
123	2	12	V21,F2	6.149	.013	1.000	.313	.566
124	2	12	V3,F11	6.142	.013	1.000	-.155	-.522
125	2	12	V31,F2	6.125	.013	1.000	-.349	-.516
126	2	12	V35,F6	6.125	.013	1.000	-.235	-.547
127	2	12	V29,F6	5.764	.016	1.000	-.309	-.486
128	2	12	V32,F11	5.756	.016	1.000	.276	.587
129	2	12	V22,F7	5.719	.017	1.000	.086	.063
130	2	12	V11,F4	5.668	.017	1.000	-.117	-.138
131	2	12	V24,F3	5.493	.019	1.000	-.232	-.291
132	2	12	V19,F3	5.444	.020	1.000	.250	.381
133	2	12	V2,F8	5.370	.020	1.000	-.141	-.199
134	2	12	V5,F11	5.295	.021	1.000	.202	.475
135	2	12	V3,F10	5.240	.022	1.000	-.113	-.293
136	2	12	V8,F1	4.969	.026	1.000	-.389	-.875
137	2	12	V23,F8	4.791	.029	1.000	-.185	-.251
138	2	12	V11,F3	4.744	.029	1.000	.184	.324
139	2	12	V9,F11	4.697	.030	1.000	.168	.451
140	2	12	V6,F1	4.687	.030	1.000	-.344	-.844
141	2	12	V2,F11	4.600	.032	1.000	-.193	-.446
142	2	12	V18,F7	4.516	.034	1.000	-.066	-.042
143	2	12	V4,F5	4.497	.034	1.000	.137	.225
144	2	12	V37,F8	4.478	.034	1.000	-.087	-.169
145	2	12	V34,F4	4.401	.036	1.000	-.096	-.123
146	2	12	V42,F3	4.395	.036	1.000	-.093	-.220
147	2	12	V17,F11	4.369	.037	1.000	-.185	-.392
148	2	12	V40,F10	4.146	.042	1.000	-.113	-.325
149	2	12	V29,F10	4.098	.043	1.000	-.172	-.256
150	2	12	V23,F10	4.096	.043	1.000	-.175	-.299
151	2	12	V5,F10	4.005	.045	1.000	.139	.251
152	2	12	V23,F9	3.926	.048	1.000	-.219	-.365
153	2	12	V37,F4	3.859	.049	1.000	-.060	-.088
154	2	12	V24,F7	3.821	.051	1.000	.067	.041
155	2	12	V41,F4	3.778	.052	1.000	-.047	-.088
156	2	12	V12,F5	3.734	.053	1.000	-.184	-.237
157	2	12	V35,F8	3.674	.055	1.000	-.103	-.180
158	2	12	V39,F3	3.583	.058	1.000	.121	.212
159	2	12	V31,F1	3.569	.059	1.000	-.283	-.460
160	2	12	V27,F11	3.518	.061	1.000	-.219	-.421
161	2	12	V15,F7	3.396	.065	1.000	-.046	-.032
162	2	12	V30,F6	3.368	.066	1.000	.205	.371
163	2	12	V33,F6	3.340	.068	1.000	.224	.400
164	2	12	V8,F3	3.333	.068	1.000	.154	.272
165	2	12	V22,F11	3.322	.068	1.000	-.262	-.569
166	2	12	V20,F1	3.237	.072	1.000	-.216	-.441

167	2	12	V29,F3	3.223	.073	1.000	-.166	-.222
168	2	12	V28,F4	3.109	.078	1.000	.106	.093
169	2	12	V31,F3	3.057	.080	1.000	.200	.257
170	2	12	V19,F4	3.050	.081	1.000	.093	-.094
171	2	12	V19,F2	3.048	.081	1.000	-.229	-.402
172	2	12	V1,F4	3.012	.083	1.000	-.062	-.083
173	2	12	V13,F10	2.984	.084	1.000	.143	.243
174	2	12	V7,F11	2.963	.085	1.000	-.122	-.372
175	2	12	V36,F1	2.959	.085	1.000	-.106	-.278
176	2	12	V33,F5	2.921	.087	1.000	-.158	-.207
177	2	12	V27,F5	2.919	.088	1.000	.132	.151
178	2	12	V20,F6	2.881	.090	1.000	.189	.357
179	2	12	V32,F5	2.877	.090	1.000	.162	.206
180	2	12	V23,F5	2.871	.090	1.000	-.139	-.185
181	2	12	V29,F11	2.823	.093	1.000	-.191	-.371
182	2	12	V13,F9	2.725	.099	1.000	-.185	-.306
183	2	12	V30,F3	2.653	.103	1.000	-.131	-.201
184	2	12	V11,F1	2.542	.111	1.000	.278	.624
185	2	12	V3,F7	2.537	.111	1.000	-.031	-.035
186	2	12	V21,F4	2.518	.113	1.000	-.082	-.085
187	2	12	V38,F4	2.497	.114	1.000	.066	.072
188	2	12	V28,F11	2.449	.118	1.000	.186	.357
189	2	12	V2,F5	2.376	.123	1.000	-.118	-.163
190	2	12	V32,F10	2.370	.124	1.000	.134	.218
191	2	12	V17,F10	2.324	.127	1.000	.103	.167
192	2	12	V12,F9	2.318	.128	1.000	-.170	-.274
193	2	12	V4,F2	2.301	.129	1.000	.222	.487
194	2	12	V17,F8	2.254	.133	1.000	-.093	-.120
195	2	12	V32,F2	2.240	.134	1.000	-.185	-.312
196	2	12	V2,F2	2.202	.138	1.000	-.259	-.476
197	2	12	V40,F5	2.166	.141	1.000	-.053	-.119
198	2	12	V12,F10	2.164	.141	1.000	-.125	-.207
199	2	12	V25,F7	2.156	.142	1.000	-.059	-.037
200	2	12	V23,F7	2.149	.143	1.000	-.045	-.034
201	2	12	V13,F8	2.137	.144	1.000	-.110	-.149
202	2	12	V6,F4	2.136	.144	1.000	-.065	-.084
203	2	12	V43,F5	2.092	.148	1.000	.064	.118
204	2	12	V11,F10	2.071	.150	1.000	.098	.194
205	2	12	V36,F2	2.044	.153	1.000	-.084	-.199
206	2	12	V21,F8	2.020	.155	1.000	-.095	-.131
207	2	12	V8,F5	2.020	.155	1.000	-.113	-.173
208	2	12	V37,F5	2.014	.156	1.000	-.062	-.117
209	2	12	V4,F11	1.971	.160	1.000	.106	.294
210	2	12	V40,F4	1.897	.168	1.000	.037	.064
211	2	12	V13,F7	1.893	.169	1.000	.043	.032
212	2	12	V19,F11	1.876	.171	1.000	-.142	-.314
213	2	12	V23,F2	1.875	.171	1.000	-.150	-.264
214	2	12	V11,F8	1.863	.172	1.000	-.085	-.133
215	2	12	V29,F2	1.856	.173	1.000	.141	.217
216	2	12	V16,F7	1.856	.173	1.000	-.034	-.023
217	2	12	V19,F6	1.846	.174	1.000	-.158	-.283
218	2	12	V36,F8	1.802	.179	1.000	.060	.109
219	2	12	V14,F8	1.789	.181	1.000	.115	.162
220	2	12	V27,F6	1.722	.189	1.000	-.178	-.278
221	2	12	V31,F7	1.717	.190	1.000	.047	.029
222	2	12	V22,F10	1.705	.192	1.000	.135	.225
223	2	12	V16,F5	1.696	.193	1.000	-.082	-.098
224	2	12	V24,F5	1.694	.193	1.000	-.111	-.120
225	2	12	V4,F8	1.653	.199	1.000	.066	.111
226	2	12	V24,F1	1.653	.199	1.000	-.146	-.233
227	2	12	V32,F7	1.652	.199	1.000	-.040	-.028
228	2	12	V10,F10	1.562	.211	1.000	.140	.178
229	2	12	V1,F6	1.520	.218	1.000	-.092	-.217
230	2	12	V15,F5	1.499	.221	1.000	-.077	-.094
231	2	12	V41,F6	1.484	.223	1.000	-.064	-.211
232	2	12	V20,F3	1.479	.224	1.000	-.126	-.202
233	2	12	V31,F4	1.477	.224	1.000	-.084	-.071
234	2	12	V13,F11	1.396	.237	1.000	.119	.263
235	2	12	V16,F10	1.363	.243	1.000	-.082	-.126
236	2	12	V20,F8	1.360	.244	1.000	.077	.109
237	2	12	V21,F10	1.358	.244	1.000	-.093	-.162
238	2	12	V23,F11	1.311	.252	1.000	-.136	-.304
239	2	12	V41,F3	1.302	.254	1.000	.041	.114
240	2	12	V8,F6	1.298	.254	1.000	.112	.234
241	2	12	V39,F4	1.298	.255	1.000	.045	.052
242	2	12	V42,F5	1.260	.262	1.000	.044	.091
243	2	12	V15,F3	1.234	.267	1.000	-.081	-.114
244	2	12	V21,F3	1.228	.268	1.000	-.115	-.180
245	2	12	V7,F5	1.216	.270	1.000	-.074	-.135
246	2	12	V36,F5	1.214	.271	1.000	-.052	-.093
247	2	12	V34,F8	1.190	.275	1.000	-.060	-.102
248	2	12	V37,F9	1.188	.276	1.000	-.061	-.145
249	2	12	V36,F11	1.183	.277	1.000	.097	.293
250	2	12	V21,F11	1.178	.278	1.000	.109	.248
251	2	12	V6,F8	1.173	.279	1.000	.061	.104
252	2	12	V34,F5	1.170	.279	1.000	-.079	-.131
253	2	12	V10,F11	1.169	.280	1.000	.152	.253
254	2	12	V20,F9	1.156	.282	1.000	-.127	-.222
255	2	12	V6,F11	1.154	.283	1.000	.083	.233
256	2	12	V28,F9	1.153	.283	1.000	-.105	-.151
257	2	12	V36,F9	1.151	.283	1.000	-.065	-.146
258	2	12	V31,F5	1.112	.292	1.000	.115	.128

259	2	12	V1,F10	1.105	.293	1.000	-.059	-.133
260	2	12	V4,F3	1.090	.297	1.000	.086	.164
261	2	12	V29,F1	1.084	.298	1.000	.106	.179
262	2	12	V33,F4	1.072	.301	1.000	.060	.061
263	2	12	V38,F7	1.067	.302	1.000	.030	.024
264	2	12	V32,F8	1.064	.302	1.000	.075	.097
265	2	12	V36,F3	1.053	.305	1.000	-.055	-.114
266	2	12	V11,F6	1.047	.306	1.000	.102	.212
267	2	12	V29,F9	1.036	.309	1.000	-.097	-.140
268	2	12	V24,F9	1.015	.314	1.000	-.118	-.161
269	2	12	V42,F8	1.006	.316	1.000	-.041	-.085
270	2	12	V13,F6	.968	.325	1.000	-.108	-.193
271	2	12	V42,F4	.960	.327	1.000	.029	.045
272	2	12	V29,F7	.939	.333	1.000	.031	.020
273	2	12	V38,F8	.936	.333	1.000	.055	.079
274	2	12	V21,F9	.890	.345	1.000	.112	.190
275	2	12	V20,F7	.889	.346	1.000	-.028	-.022
276	2	12	V15,F9	.889	.346	1.000	-.082	-.125
277	2	12	V27,F2	.878	.349	1.000	.102	.155
278	2	12	V8,F7	.873	.350	1.000	.024	.020
279	2	12	V2,F3	.871	.351	1.000	-.092	-.146
280	2	12	V5,F7	.813	.367	1.000	.025	.019
281	2	12	V30,F9	.808	.369	1.000	.075	.124
282	2	12	V2,F7	.806	.369	1.000	.025	.019
283	2	12	V15,F11	.787	.375	1.000	-.082	-.167
284	2	12	V42,F1	.771	.380	1.000	-.046	-.140
285	2	12	V8,F9	.749	.387	1.000	.084	.161
286	2	12	V42,F6	.747	.387	1.000	.055	.153
287	2	12	V7,F7	.742	.389	1.000	-.018	-.019
288	2	12	V29,F4	.716	.397	1.000	-.050	-.044
289	2	12	V34,F3	.715	.398	1.000	-.064	-.124
290	2	12	V19,F10	.711	.399	1.000	.069	.118
291	2	12	V27,F10	.692	.405	1.000	.073	.107
292	2	12	V11,F7	.677	.411	1.000	.021	.018
293	2	12	V30,F10	.674	.412	1.000	.061	.104
294	2	12	V42,F2	.645	.422	1.000	.040	.108
295	2	12	V14,F7	.635	.425	1.000	-.028	-.022
296	2	12	V27,F9	.634	.426	1.000	.080	.114
297	2	12	V16,F8	.621	.431	1.000	-.051	-.062
298	2	12	V21,F7	.620	.431	1.000	.024	.018
299	2	12	V6,F10	.620	.431	1.000	-.049	-.105
300	2	12	V32,F3	.616	.433	1.000	-.079	-.115
301	2	12	V16,F6	.598	.439	1.000	-.099	-.162
302	2	12	V40,F7	.580	.446	1.000	-.012	-.015
303	2	12	V10,F9	.570	.450	1.000	-.117	-.146
304	2	12	V42,F9	.560	.454	1.000	.039	.102
305	2	12	V38,F3	.546	.460	1.000	-.050	-.082
306	2	12	V18,F6	.515	.473	1.000	-.112	-.173
307	2	12	V38,F2	.505	.477	1.000	.053	.099
308	2	12	V20,F2	.495	.482	1.000	-.089	-.165
309	2	12	V30,F2	.494	.482	1.000	.063	.112
310	2	12	V19,F1	.478	.489	1.000	-.086	-.167
311	2	12	V40,F8	.466	.495	1.000	.025	.057
312	2	12	V18,F11	.463	.496	1.000	.078	.148
313	2	12	V16,F11	.462	.497	1.000	.063	.126
314	2	12	V23,F3	.455	.500	1.000	-.059	-.090
315	2	12	V37,F2	.453	.501	1.000	-.036	-.092
316	2	12	V1,F3	.447	.504	1.000	-.052	-.104
317	2	12	V43,F6	.443	.505	1.000	.047	.118
318	2	12	V4,F7	.430	.512	1.000	-.015	-.014
319	2	12	V6,F6	.418	.518	1.000	.058	.133
320	2	12	V6,F7	.413	.520	1.000	-.015	-.014
321	2	12	V18,F8	.397	.529	1.000	-.050	-.058
322	2	12	V7,F8	.393	.531	1.000	-.032	-.060
323	2	12	V38,F11	.390	.532	1.000	-.068	-.163
324	2	12	V14,F6	.387	.534	1.000	.079	.147
325	2	12	V2,F10	.385	.535	1.000	.044	.078
326	2	12	V16,F9	.385	.535	1.000	-.054	-.081
327	2	12	V12,F11	.380	.537	1.000	-.064	-.138
328	2	12	V33,F7	.379	.538	1.000	-.018	-.014
329	2	12	V41,F9	.371	.543	1.000	-.027	-.081
330	2	12	V35,F7	.341	.559	1.000	.013	.013
331	2	12	V11,F11	.328	.567	1.000	.049	.126
332	2	12	V18,F10	.311	.577	1.000	-.048	-.071
333	2	12	V24,F11	.310	.577	1.000	.070	.128
334	2	12	V3,F5	.310	.577	1.000	-.029	-.059
335	2	12	V38,F1	.307	.580	1.000	-.044	-.090
336	2	12	V14,F11	.289	.591	1.000	-.060	-.140
337	2	12	V39,F7	.271	.602	1.000	-.014	-.012
338	2	12	V1,F11	.270	.604	1.000	.037	.108
339	2	12	V33,F1	.268	.605	1.000	-.065	-.126
340	2	12	V12,F7	.250	.617	1.000	-.016	-.012
341	2	12	V41,F1	.248	.618	1.000	.021	.075
342	2	12	V34,F10	.239	.625	1.000	-.032	-.069
343	2	12	V36,F6	.228	.633	1.000	.033	.080
344	2	12	V34,F11	.224	.636	1.000	-.041	-.115
345	2	12	V31,F6	.205	.651	1.000	.066	.099
346	2	12	V24,F2	.203	.652	1.000	.055	.079
347	2	12	V10,F7	.195	.659	1.000	-.019	-.010
348	2	12	V17,F2	.193	.660	1.000	.038	.064
349	2	12	V33,F3	.192	.661	1.000	-.042	-.064
350	2	12	V43,F9	.177	.674	1.000	.025	.057



**ESTUDIO DE LAS ESTRATEGIAS DE COMPETITIVIDAD DE LAS EMPRESAS VASCAS:
FASE CUANTITATIVA**

351	2	12	V22,F4	.176	.674	1.000	-.049	-.049
352	2	12	V33,F10	.176	.675	1.000	-.035	-.059
353	2	12	V37,F3	.163	.686	1.000	.020	.044
354	2	12	V40,F2	.161	.688	1.000	-.018	-.053
355	2	12	V24,F10	.150	.699	1.000	.037	.052
356	2	12	V35,F3	.150	.699	1.000	.029	.058
357	2	12	V33,F11	.147	.702	1.000	.043	.094
358	2	12	V21,F6	.144	.704	1.000	-.043	-.079
359	2	12	V17,F9	.144	.705	1.000	-.032	-.050
360	2	12	V17,F1	.131	.718	1.000	.029	.054
361	2	12	V30,F4	.129	.719	1.000	-.018	-.019
362	2	12	V4,F10	.126	.723	1.000	.021	.045
363	2	12	V14,F10	.123	.725	1.000	-.033	-.058
364	2	12	V3,F9	.117	.733	1.000	.024	.061
365	2	12	V1,F8	.110	.740	1.000	-.016	-.028
366	2	12	V28,F10	.109	.742	1.000	.029	.043
367	2	12	V29,F5	.108	.742	1.000	.024	.028
368	2	12	V34,F1	.102	.749	1.000	.032	.078
369	2	12	V12,F4	.102	.750	1.000	-.018	-.017
370	2	12	V37,F1	.097	.755	1.000	.018	.049
371	2	12	V17,F7	.095	.758	1.000	.007	.005
372	2	12	V12,F6	.094	.759	1.000	.034	.059
373	2	12	V20,F10	.089	.766	1.000	.023	.042
374	2	12	V20,F11	.086	.769	1.000	.029	.068
375	2	12	V17,F5	.066	.797	1.000	.016	.020
376	2	12	V40,F6	.056	.814	1.000	.014	.042
377	2	12	V5,F9	.050	.824	1.000	-.022	-.039
378	2	12	V16,F3	.044	.833	1.000	.015	.021
379	2	12	V19,F8	.044	.835	1.000	.014	.019
380	2	12	V7,F3	.043	.836	1.000	-.015	-.031
381	2	12	V8,F8	.042	.837	1.000	-.013	-.020
382	2	12	V41,F8	.041	.840	1.000	-.007	-.016
383	2	12	V30,F5	.039	.844	1.000	.013	.017
384	2	12	V36,F4	.038	.845	1.000	.006	.009
385	2	12	V19,F7	.036	.850	1.000	.006	.004
386	2	12	V43,F8	.034	.853	1.000	.008	.016
387	2	12	V43,F4	.034	.854	1.000	-.006	-.009
388	2	12	V20,F4	.031	.860	1.000	-.009	-.010
389	2	12	V38,F6	.029	.864	1.000	.015	.029
390	2	12	V1,F7	.028	.866	1.000	.004	.004
391	2	12	V7,F9	.025	.875	1.000	-.013	-.030
392	2	12	V43,F3	.025	.875	1.000	.008	.017
393	2	12	V19,F9	.024	.877	1.000	.019	.031
394	2	12	V39,F8	.020	.888	1.000	.008	.012
395	2	12	V10,F3	.018	.893	1.000	-.018	-.021
396	2	12	V17,F3	.018	.894	1.000	.009	.014
397	2	12	V38,F9	.018	.894	1.000	-.010	-.018
398	2	12	V40,F9	.017	.896	1.000	-.006	-.018
399	2	12	V35,F5	.013	.911	1.000	.008	.014
400	2	12	V34,F2	.008	.928	1.000	-.009	-.019
401	2	12	V30,F1	.007	.932	1.000	.008	.015
402	2	12	V43,F1	.007	.933	1.000	.005	.013
403	2	12	V27,F4	.007	.934	1.000	-.005	-.005
404	2	12	V12,F8	.007	.935	1.000	-.006	-.008
405	2	12	V34,F7	.006	.939	1.000	-.002	-.002
406	2	12	V31,F8	.005	.942	1.000	-.006	-.007
407	2	12	V3,F2	.005	.944	1.000	-.008	-.023
408	2	12	V8,F11	.005	.944	1.000	.006	.015
409	2	12	V33,F2	.004	.948	1.000	.008	.014
410	2	12	V1,F9	.004	.949	1.000	-.005	-.011
411	2	12	V41,F5	.004	.950	1.000	-.002	-.005
412	2	12	V41,F2	.004	.951	1.000	-.002	-.008
413	2	12	V40,F3	.004	.951	1.000	.002	.006
414	2	12	V23,F1	.002	.965	1.000	-.005	-.009
415	2	12	V43,F2	.001	.976	1.000	-.002	-.004
416	2	12	V25,F10	.001	.981	1.000	.003	.004
417	2	12	V38,F5	.000	.984	1.000	.001	.002
418	2	12	V40,F1	.000	.993	1.000	.000	-.001
419	2	12	V42,F7	.000	.994	1.000	.000	.000
420	2	12	V10,F5	.000	1.000	1.000	.000	.000
421	2	12	V26,F1	.000	1.000	1.000	.000	.000
422	2	12	V26,F2	.000	1.000	1.000	.000	.000
423	2	12	V26,F3	.000	1.000	1.000	.000	.000
424	2	12	V26,F4	.000	1.000	1.000	.000	.000
425	2	12	V26,F5	.000	1.000	1.000	.000	.000
426	2	12	V26,F6	.000	1.000	1.000	.000	.000
427	2	12	V26,F8	.000	1.000	1.000	.000	.000
428	2	12	V26,F9	.000	1.000	1.000	.000	.000
429	2	12	V26,F11	.000	1.000	1.000	.000	.000
430	2	12	V26,F10	.000	1.000	1.000	.000	.000



**ESTUDIO DE LAS ESTRATEGIAS DE COMPETITIVIDAD DE LAS EMPRESAS VASCAS:
FASE CUANTITATIVA**

26-Jul-06 PAGE : 33 EQS Licensee:
TITLE: primera prueba de modelo factorial confirmatorio con to

MAXIMUM LIKELIHOOD SOLUTION (NORMAL DISTRIBUTION THEORY)

MULTIVARIATE LAGRANGE MULTIPLIER TEST BY SIMULTANEOUS PROCESS IN STAGE 1

PARAMETER SETS (SUBMATRICES) ACTIVE AT THIS STAGE ARE:

PVV PFV PFF PDD GVV GVF GFV GPF BVF BFF

STEP	PARAMETER	CUMULATIVE MULTIVARIATE STATISTICS			UNIVARIATE INCREMENT			
		CHI-SQUARE	D.F.	PROB.	CHI-SQUARE	PROB.	D.F.	PROB.
1	V9,F2	223.448	1	.000	223.448	.000	795	1.000
2	V22,F5	298.544	2	.000	75.097	.000	794	1.000
3	V24,F6	373.474	3	.000	74.929	.000	793	1.000
4	V14,F2	436.478	4	.000	63.004	.000	792	1.000
5	V8,F4	480.180	5	.000	43.703	.000	791	1.000
6	V32,F4	521.969	6	.000	41.788	.000	790	1.000
7	V11,F5	562.337	7	.000	40.368	.000	789	1.000
8	V27,F3	602.265	8	.000	39.928	.000	788	1.000
9	V3,F6	629.166	9	.000	26.900	.000	787	1.000
10	V43,F10	655.200	10	.000	26.035	.000	786	1.000
11	V35,F1	678.927	11	.000	23.727	.000	785	1.000
12	V10,F6	701.976	12	.000	23.049	.000	784	1.000
13	V28,F1	724.021	13	.000	22.045	.000	783	1.000
14	V28,F6	749.313	14	.000	25.292	.000	782	1.000
15	V2,F9	771.295	15	.000	21.983	.000	781	1.000
16	V25,F1	791.228	16	.000	19.932	.000	780	1.000
17	V25,F8	810.919	17	.000	19.691	.000	779	1.000
18	V1,F2	828.667	18	.000	17.749	.000	778	1.000
19	V39,F5	845.691	19	.000	17.023	.000	777	1.000
20	V18,F3	859.967	20	.000	14.276	.000	776	1.000
21	V40,F10	874.161	21	.000	14.195	.000	775	1.000
22	V23,F4	887.004	22	.000	12.843	.000	774	1.000
23	V31,F11	899.727	23	.000	12.723	.000	773	1.000
24	V6,F1	912.147	24	.000	12.420	.000	772	1.000
25	V10,F1	924.624	25	.000	12.477	.000	771	1.000
26	V24,F3	936.685	26	.000	12.061	.001	770	1.000
27	V24,F8	947.764	27	.000	11.079	.001	769	1.000
28	V9,F1	958.944	28	.000	11.180	.001	768	1.000
29	V33,F8	969.591	29	.000	10.647	.001	767	1.000
30	V37,F7	979.854	30	.000	10.263	.001	766	1.000
31	V27,F1	989.500	31	.000	9.646	.002	765	1.000
32	V30,F11	999.123	32	.000	9.623	.002	764	1.000
33	V25,F3	1008.369	33	.000	9.246	.002	763	1.000
34	V39,F11	1017.384	34	.000	9.015	.003	762	1.000
35	V32,F1	1025.819	35	.000	8.434	.004	761	1.000
36	V14,F5	1033.758	36	.000	7.939	.005	760	1.000
37	V5,F3	1041.450	37	.000	7.692	.006	759	1.000
38	V30,F7	1049.126	38	.000	7.676	.006	758	1.000
39	V42,F3	1056.569	39	.000	7.443	.006	757	1.000
40	V41,F10	1066.755	40	.000	10.186	.001	756	1.000
41	V8,F10	1073.370	41	.000	6.615	.010	755	1.000
42	V4,F9	1079.878	42	.000	6.508	.011	754	1.000
43	V21,F1	1086.355	43	.000	6.477	.011	753	1.000
44	V19,F3	1094.882	44	.000	8.527	.003	752	1.000
45	V15,F10	1101.359	45	.000	6.477	.011	751	1.000
46	V34,F6	1107.714	46	.000	6.356	.012	750	1.000
47	V9,F5	1113.463	47	.000	5.748	.017	749	1.000
48	V17,F11	1118.282	48	.000	4.820	.028	748	1.000
49	V16,F2	1122.523	49	.000	4.241	.039	747	1.000
50	V16,F1	1127.394	50	.000	4.872	.027	746	1.000
51	V15,F2	1131.891	51	.000	4.496	.034	745	1.000
52	V18,F5	1137.622	52	.000	5.731	.017	744	1.000
53	V31,F10	1141.824	53	.000	4.202	.040	743	1.000
54	V5,F6	1145.890	54	.000	4.066	.044	742	1.000

LAGRANGIAN MULTIPLIER TEST REQUIRED 1775540 WORDS OF MEMORY.
PROGRAM ALLOCATES ***** WORDS.

1
Execution begins at 19:05:08
Execution ends at 19:05:53
Elapsed time = 45.00 seconds

BIBLIOGRAFÍA

BAGOZZI, R.P. (1994): "Measurement in Marketing Research: Basic Principles of Questionnaire Design", Capítulo 1 de BAGOZZI, R.P. (Ed.) (1994): *Principles of Marketing*. Oxford, UK: Blackwell.

BAGOZZI, R.P. y BAUMGARTNER, H. (1994): "The Evaluation of Structural Equation Models and Hypothesis Testing", Capítulo 10 de BAGOZZI, R.P. (Ed.) (1994): *Principles of Marketing*. Oxford, UK: Blackwell.

BEARDEN, W.O.; NETEMEYER, R.G. Y MOBLEY, M.F. (1993): *Handbook of Marketing Scales. Multi-item Measures for Marketing and Consumer Behavior*, Thousand Oaks, California: SAGE.

BOLLEN, K.A. (1989): *Structural Equations with Latent Variables*, New York: John Wiley & Sons.

CHURCHILL JR., G.A. (1979): "A Paradigm for Developing Better Measures of Marketing Constructs", *Journal of Marketing Research* (16), pp. 64-73.

CHURCHILL JR., G.A. Y IACOBUCCI, D. (2002): *Marketing Research. Methodological Foundations. Eighth Edition*, Mason, Ohio: South-Western.

CRONBACH, L.J. (1951): "Coefficient Alpha and the Internal Structure of Tests", *Psychometrika* (16), pp. 297-334.

JOBSON, J.D. (1991): *Applied Multivariate Data Analysis. Volume I: Regression and Experimental Design*, New York: Springer-Verlag.

KLINE, R.B. (2005): *Principles and Practice of Structural Equation Modelling. 2nd Edition*, New York: The Guilford Press

NUNNALLY, J.C. (1978): *Psychometric Theory*, 2nd Edition. New York: McGraw Hill.

SÁNCHEZ, M. Y SARABIA, F.J. (1999): "Validez y fiabilidad de escalas". Capítulo 14 de SARABIA, F.J. (Ed.): *Metodología para la investigación en marketing y dirección de empresas*. Madrid: Pirámide.

VAN DE VEN, A. y FERRY, D. (1980): *Measuring and Assessing Organizations*, New York: John Wiley & Sons.